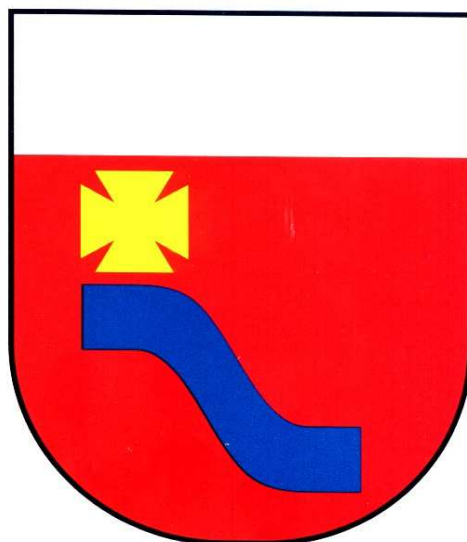


STRATEGIA ROZWOJU GMINY KWILCZ

GMINA KWILCZ



URZĄD GMINY W KWILCZU

ul. Kardynała Stefana Wyszyńskiego 23

64-420 KWILCZ

Tel.: (061) 29-15-065, 29-15-081, 29-15-113, 29-15-400

Faks: (061) 29-15-264

e-mail: ug@kwilcz.pl

www.kwilcz.pl



**AKTUALIZACJA STRATEGII POWSTAŁA
W RAMACH PRAC DORADCZYCH WIELKOPOLSKIEGO OŚRODKA
KSZTAŁCENIA I STUDIÓW SAMORZĄDOWYCH**

GRUDZIEŃ 2000 - GRUDZIEŃ 2004

SPIS TREŚCI

WSTĘP	3
1. OCENA SPOŁECZNA GMINY – ANALIZA SWOT	8
2. PRIORYTETOWE PROBLEMY W GMINIE	13
3. WIZJA I MISJA GMINY	14
4. STRATEGICZNE CELE ROZWOJU	16
5. PLAN OPERACYJNY DO 2015 ROKU	22
6. HARMONOGRAM DZIAŁAŃ	60
7. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY	67
7.1. Instytucja Zarządzająca Strategią _____	67
7.2. Instytucja wdrażająca Strategię _____	67
8. MONITOROWANIE, OCENA I KOMUNIKACJA SPOŁECZNA	68
8.1. System monitorowania Strategii _____	68
8.2. Sposoby oceny Strategii _____	68
8.3. Public Relations Strategii _____	68
9. PODSUMOWANIE	70
10. SPIS TABEL	71

WSTĘP

W grudniu 2000 roku Rada Gminy Kwilcz przyjęła dokument Strategii Rozwoju Gminy. Opracowywanie strategii przekształciło się w proces społeczny. Radni, kierownictwa firm i instytucji, sołtysi, rolnicy, nauczyciele, działacze społeczni i pracownicy Urzędu Gminy wspólnie pracowali, tworząc poszczególne elementy Strategii. Wspólnie dokonano społecznej oceny mocnych i słabych stron Gminy, określono szanse i zagrożenia Gminy, wypracowano wizję i misję Gminy. Zidentyfikowano najważniejsze problemy oraz ustalono cele strategiczne.

Do najważniejszych problemów Gminy zaliczono wysokie bezrobocie, duże braki w zakresie infrastruktury technicznej, brak inwestorów zewnętrznych, małą aktywność gospodarczą, brak funduszy na rozwój.

W Strategii określono, co powinno zostać zrobione, aby poprawiła się jakość życia całej społeczności Gminy. Zaproponowano sześć celów strategicznych dla Gminy Kwilcz:

1. Poprawa atrakcyjności gospodarczej Gminy.
2. Rozwój sektora małych i średnich przedsiębiorstw.
3. Modernizacja rolnictwa.
4. Kompleksowa rozbudowa infrastruktury technicznej.
5. Rozwój usług społecznych.
6. Zagadnienia ekologiczne w rozwoju Gminy.

Dla każdego z celów strategicznych zaplanowano cele operacyjne i zadania szczegółowe.

Przyjęto założenie, że rozwój Gminy ze względu na bardzo bogate środowisko przyrodnicze powinien mieć charakter zrównoważony, obejmujący wszystkie dziedziny życia: społeczeństwo, gospodarkę, infrastrukturę techniczną i środowisko naturalne.

Pierwszym etapem w procesie tworzenia strategii było opracowanie, na podstawie danych źródłowych, syntetycznej charakterystyki aktualnej sytuacji w Gminie. Celem tej charakterystyki było określenie zasobów Gminy, na podstawie danych statystycznych, takich, jak: środowisko przyrodnicze, dziedzictwo kulturowe, ludność, przestrzeń i sieć osadnicza, działalność gospodarcza, infrastruktura techniczna, oświata, kultura, sport, aktywność społeczna i finanse Gminy. Opracowano tzw. syntetyczne wskaźniki, pozwalające ocenić gminę Kwilcz na tle powiatu międzychodzkiego i województwa wielkopolskiego.

W opracowaniu wykorzystano dane z Urzędu Gminy w Kwilczu, Głównego Urzędu Statystycznego i Urzędu Statystycznego w Poznaniu. Wykorzystano opracowania:

- Waloryzacja rolniczej przestrzeni produkcyjnej Polski według gmin – praca pod kierunkiem Tadeusza Witka, IUNG 1993 r.
- Raport o stanie środowiska w Wielkopolsce w latach 1997 – 1998 r. – praca zbiorowa, Wojewódzki Inspektorat Ochrony Środowiska w Poznaniu 1999 r.
- Województwo wielkopolskie w 1998 roku – US w Poznaniu 1999 r.
- Słownik Krajoznawczy Wielkopolski – praca pod red. W. Łęckiego
- Architektura niedostrzegana – Budownictwo folwarczne Wielkopolski, Muzeum Narodowe Rolnictwa i Przemysłu Rolno – Spożywczego w Szreniawie 1994 r.
- Gmina Kwilcz – Informator – UG Kwilcz

Posłużono się danymi statystycznymi dostępnymi w czerwcu 2000 r. Wykorzystano głównie dane statystyczne dotyczące 1998 r., gdyż tylko za ten rok dostępne były dane statystyczne, dotyczące powiatu międzychodzkiego i województwa wielkopolskiego. Przy opracowywaniu planu operacyjnego strategii wykorzystywano zapisy „Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego” (Sejmik Województwa Wielkopolskiego 2000 r.).

Drugim etapem w procesie opracowywania strategii była wspólna praca liderów Gminy na trzech sesjach projektowych. Przedmiotem poszczególnych sesji było:

- Sesja I – 5 lipca 2000 roku: przedstawiono i omówiono diagnozę stanu Gminy Kwilcz oraz przeprowadzono analizę SWOT – Mocne i Słabe Strony, Szanse i Zagrożenia Gminy Kwilcz. Analizę SWOT przeprowadzono w podziale na następujące dziedziny: gospodarka, sfera społeczna, środowisko naturalne i infrastruktura techniczna. Każde z twierdzeń w analizie SWOT przyjęto po osiągnięciu zgody ogółu uczestników sesji projektowej.
- Sesja II – 31 lipca 2000 roku: zidentyfikowano problemy Gminy i określono cele strategiczne Gminy Kwilcz, opracowano także wizję Gminy w roku 2015.
- Sesja III – 28 sierpnia 2000 roku: opracowano plan operacyjny strategii, przyjęto czas realizacji strategii do 2015 roku.

Trzecim etapem było opracowanie tekstu strategii. Przy opracowywaniu strategii uwzględniono główne zagadnienia, jakie zawiera strategia rozwoju województwa wielkopolskiego. Strategia obejmuje podstawowe aspekty, dotyczące funkcjonowania Gminy: gospodarkę, społeczeństwo, środowisko przyrodnicze i infrastrukturę techniczną. W strategii udziela się odpowiedzi na następujące pytania: jakie są najważniejsze problemy do rozwiązania w Gminie, do czego powinny dążyć samorząd wraz ze społeczeństwem Gminy (wizja i cele strategiczne), co należy zrobić aby osiągnąć cele strategii, jakie środki finansowe są niezbędne aby wizja Gminy mogła zostać urzeczywistniona.

Wypracowany dokument strategii posiada typową strukturę, stosowaną dla tego typu opracowań. W pierwszej części przedstawiono analizę i ocenę zasobów Gminy i warunków, jakie występują w otoczeniu Gminy. Zaprezentowano najważniejsze, priorytetowe problemy do rozwiązania. W części drugiej sformułowano wizję Gminy, cele strategiczne oraz zadania, jakie planuje się zrealizować w ramach planu operacyjnego strategii. Przedstawiono także harmonogram działań w okresie do 2015 roku.

Wypracowany projekt strategii zawiera następujące części:

Diagnoza stanu Gminy Kwilcz

- Syntetyczna charakterystyka Gminy
- Ocena społeczna gminy – analiza SWOT
- Priorytetowe problemy w Gminie

Program rozwoju Gminy Kwilcz

- Wizja i misja Gminy
- Strategiczne cele rozwoju
- Plan operacyjny do 2015 roku
- Harmonogram działań.

Wójt Gminy, radni, liderzy społeczni zdecydowali, że dalszy rozwój Gminy Kwilcz będzie miał charakter zrównoważony – uwzględniający zharmonizowany rozwój wszystkich sfer aktywności mieszkańców i podmiotów gospodarczych w Gminie. W rozwoju tym szczególne miejsce zajmować będzie troska o zachowanie walorów środowiska naturalnego.

Proces budowania strategii zakończono w październiku 2000 roku. Do prac nad budową strategii zaproszono liczne grono liderów, reprezentujących wszystkie środowiska społeczne w Gminie. Zaproszono radnych, właścicieli firm, dyrektorów instytucji, sołtysów, rolników, nauczycieli, przewodniczących organizacji i inne osoby.

Strategia została opracowana z myślą o całej społeczności Gminy. Adresatami strategii są: mieszkańcy Gminy, Samorząd Gminy, radni powiatu międzychodzkiego, podmioty gospodarcze, organizacje zawodowe i społeczne, placówki oświatowe, kulturalne, sportowe oraz inne osoby i jednostki organizacyjne zainteresowane rozwojem Gminy Kwilcz. Strategia oprócz funkcji wytyczania kierunków rozwoju Gminy, ma służyć jako źródło informacji o Gminie a także jako środek pomocniczy przy ubieganiu się o dotacje i środki pomocowe z funduszu Unii Europejskiej.

Procesem budowy Strategii kierowała dr inż. Zofia Szalczyk – docent Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Autorem syntetycznej charakterystyki Gminy Kwilcz jest mgr inż. Tadeusz Szalczyk.

W sesjach projektowych udział wzięli:

Stefan	Beierlein,	Zygmunt	Lombardo,
Bogusław	Ćwiertniak,	Eugeniusz	Maćkowiak,
Tomasz	Domański,	Beata	Małecka,
Władysław	Dziechciarz,	Maria	Markowska,
Barbara	Gniotowska,	Stefan	Markowski,
Andrzej	Góral,	Elżbieta	Melcer,
Czesław	Górny,	Grzegorz	Melcer,
Władysław	Grzelak,	Leszek	Mencwel,
Aurelia	Grzesiewska – Jurek,	Zygmunt	Milka,
Zbigniew	Harbul,	Wacław	Moszniński,
Aleksander	Haufa,	Antoni	Nowak,
Iwona	Jarosz,	Jarosław	Nowakowski,
Zbigniew	Jęch,	Grażyna	Piątkowska,
Stanisław	Jenek,	Halina	Piechocka,
Maria	Jeżyk,	Zdzisław	Piłat,
Andrzej	Jurek,	Grzegorz	Romanowski,
Franciszek	Kaczmarek,	Józef	Rucki,
Zygmunt	Kaczmarek,	Halina	Sierszulska,
Alina	Kasperczak,	Jarosław	Śmierchalski,
Krzysztof	Karpiewski,	Urszula	Sulima,
Aleksandra	Kędziora,	Zbigniew	Sus,
Felicja	Kita,	Jacek	Szeligowski,
Danuta	Klawe,	Marian	Szudra,
Olgierd	Klawe,	Krystyna	Wasik,
Paweł	Klemt,	Robert	Wasik,
Wiktor	Korbanek,	Edward	Wawrzyniak,
Grzegorz	Korpik,	Marek	Wieczorek,
Barbara	Kowal,	Bronisława	Wiśniewska,
Zenon	Kowalka,	Andrzej	Woś,
Marek	Koza,	Sławomir	Wrembel,
Edwin	Krzyżagórski,	Barbara	Wróblewska,
Krystyna	Lamberti,	Jerzy	Wróblewski,
Eugeniusz	Łatka,	Wiktor	Wylegała.
Zdzisław	Lehmann,		

W czerwcu 2004 roku Rada Gminy Kwilcz i Wójt mgr Maria Węgrzyn podjęli decyzję o aktualizacji strategii. Zadanie to powierzyli konsultantom Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych w Poznaniu. Pierwszy etap prac objął opracowanie nowego Raportu o stanie Gminy. Celem przygotowania Raportu było uzyskanie dokładnego wglądu w sytuację gospodarczą i społeczną Gminy Kwilcz. Zgromadzone zostały szczegółowe dane o wszystkich aspektach funkcjonowania Gminy według stanu na dzień opracowywania Raportu, jak również za kilka lat wstecz. Dzięki temu istniała możliwość dokonania analizy historycznej, czyli wszechstronnego porównania poziomu rozwoju Gminy na przestrzeni ostatnich kilku lat.

Raport pokazuje także pewne trendy rozwojowe i jest podstawą do obiektywnej, opartej na faktach, oceny możliwości dalszego rozwoju Gminy. Jest on opisem stanu, do którego będzie się można odwoływać w trakcie realizacji strategii, śledząc postępy wdrażania zaplanowanych działań.

Raport zawiera analizę następujących obszarów działalności Gminy:

- środowisko naturalne
- demografia i rynek pracy (w tym bezrobocie)
- finanse Gminy (szczegółowa analiza budżetu Gminy w ostatnich 5 latach).
- działalność gospodarcza
- warunki życia mieszkańców (w tym sytuacja mieszkaniowa, wodociągi i kanalizacja, drogi, gospodarka odpadami)
- pomoc społeczna
- ochrona zdrowia
- bezpieczeństwo publiczne
- oświata
- kultura, sport i rekreacja
- turystyka.

Informacje zebrane i przeanalizowane w niniejszym dokumencie pochodzą z wielu źródeł i są wynikiem prac szerokiego grona osób, reprezentujących:

- Urząd Gminy w Kwilczu
- Ośrodek Pomocy Społecznej w Kwilczu
- Bibliotekę Publiczną Gminy Kwilcz
- Ochotnicze Straże Pożarne
- Powiatowy Urząd Pracy
- Zakład Obsługi Mienia Samorządowego w Kwilczu.

Dla opracowania Raportu szczególnie cenne okazały się rozmowy przeprowadzone z pracownikami Urzędu Gminy i jednostek jemu podległych oraz szereg dokumentów, będących w posiadaniu Urzędu, takich jak raporty z wykonania budżetu Gminy, Studium Uwarunkowań i Kierunków Zagospodarowania Przestrzennego, sprawozdania z działalności poszczególnych jednostek gminnych, czy też materiały informacyjno-promocyjne na temat Gminy.

Kolejnym krokiem było zaktualizowanie opracowanego w roku 2000 Programu Rozwoju Gminy Kwilcz. Koniecznym było sprawdzenie, na ile wyznaczone cele są aktualne dzisiaj, jak również uwzględnienie nowych wyzwań.

Raport o stanie Gminy stanowi odrębny w sensie edycyjnym, ale integralny w sensie merytorycznym dokument i był podstawą prac nad aktualizacją strategii.

Nadzór merytoryczny nad procesem aktualizacji strategii sprawowali konsultanci WOKISS, w składzie:

- Maciej Pietrzykowski
- Radosław Szarleja.

1. OCENA SPOŁECZNA GMINY – ANALIZA SWOT

Liderzy Gminy na pierwszej sesji projektowej przeprowadzili tak zwaną analizę SWOT Gminy Kwilcz. Wynikiem tej analizy jest ocena potencjału wewnętrznego Gminy polegająca na wskazaniu jej mocnych i słabych stron. Oceniano także otoczenie Gminy – warunki zewnętrzne stwarzające szanse i zagrożenia w rozwoju Gminy. Analizę SWOT przeprowadzono w podziale na następujące dziedziny systemu społeczno – gospodarczego Gminy:

1. Gospodarka.
2. Sfera społeczna.
3. Środowisko naturalne.
4. Infrastruktura techniczna.

Ocena Gminy Kwilcz uzyskała aprobatę ogółu liderów – uczestników pierwszej sesji projektowej. Z oceny tej wynika, że Gmina Kwilcz ma liczne atuty rozwojowe, ale także występują znaczne słabości. Szczegółowe zestawienie mocnych i słabych stron oraz ocenę warunków zewnętrznych Gminy przedstawiają Tabele 1.1.-1.4.

Tabela 1.1. Gospodarka Gminy Kwilcz

Mocne strony	Słabe strony	Szanse	Zagrożenia
Dobre usytuowanie Gminy: przy drodze krajowej, w połowie drogi między Poznaniem a Gorzowem, tylko 130 km do granicy z Niemcami.	Niska jakość gruntów rolnych.	Wzrost popytu na usługi turystyczne.	Likwidacja połączeń kolejowych.
Dobra sieć dróg lokalnych.	Brak inwestorów strategicznych.	Profesjonalna promocja gminy i powiatu.	Niekorzystna koniunktura w rolnictwie.
Duże zasoby taniej siły roboczej.	Mała liczba średnich i brak dużych zakładów pracy.	Rozwój drobnej wytwórczości i usług.	Rozrost „szarej” strefy.
Duże zasoby surowców naturalnych: kruszywo, borowiny, drewno.	Brak przemysłu przetwórstwa rolno – spożywczego.	Tworzenie przez rolników grup producenckich.	Dewastacja dorobku byłych PGR (budynki, ziemia).
Atrakcyjność terenu dla inwestorów.	Brak sieci gazowej.	Tworzenie lobbingu inwestorów i łączenie kapitału.	Wzrost wydatków Gminy – przekazywanie nowych zadań gminie bez zabezpieczenia finansowego.
Pracowitość części społeczeństwa Gminy.	Brak twórczej współpracy podmiotów gospodarczych.	Stworzenie strategii rozwoju Gminy.	Spadek dochodów Gminy.
Intensywna produkcja zwierzęca.	Mała przedsiębiorczość znacznej części mieszkańców Gminy.	Współpraca międzynarodowa i międzygminna – otwarcie nowych rynków zbytu.	Niewłaściwa polityka gospodarcza rządu.
Dobre wyniki w gospodarce rybackiej.	Brak własnych środków finansowych na działalność gospodarczą.	Korzystanie z dotacji i kredytów ze środków budżetu państwa z Unii Europejskiej.	
Rozwinięte drobne rzemiosło – przetwórstwo drewna.	Niskie dochody budżetowe Gminy.		
Dobry poziom usług budowlanych.	Połowa Gminy znajduje się na terenie parku krajobrazowego – ograniczenie rozwoju gospodarczego.		
Bogate zagłębie surowcowe dla przemysłu rolno – spożywczego.			
Stosunkowo duże gospodarstwa rolne – średnia powierzchnia powyżej 15 ha.			

Źródło: ocena społeczna wypracowana przez liderów Gminy Kwilcz

Tabela 1.2. Sfera społeczna w Gminie Kwilcz

Mocne strony	Słabe strony	Szanse	Zagrożenia
Małe zaludnienie terenu Gminy.		Zwiększenie dochodów budżetowych Gminy.	Odływ młodych wykształconych ludzi.
Korzystny przyrost naturalny (na tle województwa i kraju).	Ograniczona dostępność do dóbr kultury.	Działalność edukacyjna wśród dorosłych.	Wycofanie się państwa z dotowania komunikacji.
Prawidłowa sieć szkół podstawowych.	Postępująca dewastacja zabytków.	Zmiana polityki społecznej państwa.	Brak wolnych miejsc pracy – wzrost bezrobocia.
Wysokie kwalifikacje kadry pedagogicznej.	Niewystarczająca dostępność do specjalistycznej opieki zdrowotnej.		Zubożenie społeczeństwa.
Dobra dostępność do podstawowej opieki zdrowotnej.	Duże bezrobocie zwłaszcza wśród kobiet i młodzieży.		Brak perspektyw na polepszenie bytu rodzin mniej zamożnych.
Prawidłowa tendencja w kierunkach zatrudnienia.	Ukryte bezrobocie w rolnictwie.		
Aktywna działalność organizacji sportowych.	Zbyt słaba integracja społeczeństwa Gminy.		
	Zanikanie tradycji i obyczajów ludowych.		

Źródło: ocena społeczna wypracowana przez liderów Gminy Kwilcz

Tabela 1.3. Środowisko naturalne w Gminie Kwilcz

Mocne strony	Słabe strony	Szanse	Zagrożenia
Dużo czystych jezior.	Przestarzałe wysypisko śmieci w Prusimiu (konieczność jego rekultywacji).	Podłączenie Gminy do gazociągu.	Sprzedaż gruntów rolnych na cele nierolnicze powodowana trudną sytuacją ekonomiczną w rolnictwie.
Liczne lasy zasobne w zwierzyń.	Zużyte pojemniki na odpady nie gwarantujące właściwego zabezpieczenia odpadów.	Istnienie międzygminnego bezpiecznego ekologicznie wysypiska śmieci.	Wzrost niezorganizowanego ruchu turystycznego.
Sierakowsko – Międzychodzki Park Krajobrazowy.	Nieszczelne szamba w gospodarstwach indywidualnych, odprowadzanie ścieków wprost do cieków wodnych.	Budowa małych przyzagrodowych oczyszczalni ścieków.	Niska świadomość społeczna.
Dwie oczyszczalnie ścieków.	Spalanie śmieci w piecach centralnego ogrzewania.	Wzrost popytu na żywność ekologiczną.	Dalszy wzrost ruchu kołowego bez modernizacji dróg.
Elektrownia wiatrowa.	Przebiegająca droga krajowa – niebezpieczne spaliny, przewożenie różnych materiałów niebezpiecznych ekologicznie.	Zielone pasy – ekrany wzdłuż drogi krajowej.	
Skanalizowane wsie Kwilcz i Lubosz.	Loty samolotów zagrażają siedliska orła bielika.		
Brak zakładów przemysłowych.	Brak segregacji odpadów.		
Duży obszar słabych gleb do zalesienia.	Brak szaletów publicznych.		
Bogaty świat dużych zwierząt – (siedlisko orła bielika).	Zbyt mała ilość koszy na śmieci.		
Parki przy pałacach (Kwilcz, Rozbitek, Mościejewo, Lubosz).	Niski poziom edukacji i świadomości społecznej w zakresie ochrony zasobów naturalnych.		
Pomniki przyrody.			
Zasoby borowiny w Mechnaczu.			
Zorganizowany wywóz odpadów w kontenerach			

Źródło: ocena społeczna wypracowana przez liderów Gminy Kwilcz

Tabela 1.4. Infrastruktura techniczna w Gminie Kwilcz.

Mocne strony	Słabe strony	Szanse	Zagrożenia
Dobrze rozwinięta sieć dróg.	Brak obwodnic w miejscowościach: Kwilcz i Lubosz.	Środki pomocowe Unii Europejskiej.	Zubożenie społeczeństwa.
Sprawne oczyszczalnie ścieków (Kwilcz, Lubosz) obsługujące ponad 50% mieszkańców gminy.	Zła organizacja ruchu na drodze nr 24.	Dotacje z budżetu państwa.	Zmniejszenie budżetu Gminy w zakresie środków finansowych na inwestycje.
Gmina w 100 % zelektryfikowana.	Nieprzystosowanie dróg do ciężkiego transportu samochod. (nawierzchnia, szerokość, podbudowa).	Współpraca międzygminna.	Niszczenie obiektów popegeerowskich i spółdzielczych.
Przebiegający przez Gminę gazociąg wysoko ciśnieniowy.	Brak parkingów z odpowiednim zapleczem.	Zainteresowanie inwestorów spoza Gminy.	
Trzy stacje telefonii komórkowej.	Nieutwardzone drogi lokalne i ulice osiedlowe.	Wzrost zamożności społeczeństwa.	
Uzbrojone tereny pod działalność gospodarczą w Kwilczu.	Niewystarczająca sieć kanalizacyjna i brak przyzagrodowych oczyszczalni ścieków.		
	Niewystarczająca ilość bezpiecznych chodników.		
	Konieczność modernizacji stacji wodociągowych		
	Nie wszystkie wsie zwodociągowane (obecnie już wszystkie, jedynie potrzeba rozbudowy sieci).		
	Przestarzałe i w niewystarczającej ilości oświetlenie uliczne.		
	Brak stacji redukcyjnych gazu oraz rurociągów niskiego ciśnienia.		
	Niewystarczająca pojemność centrali telefonicznej.		
	Brak odpowiedniego wysypiska śmieci (obecnie-wysypisko w Mnichach)		
	Brak systemu segregacji odpadów (obecnie-jest segregacja wstępna).		
	Niedostateczna infrastruktura dla osób niepełnosprawnych.		
	Brak uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkaniowe.		

Źródło: ocena społeczna wypracowana przez liderów Gminy Kwilcz

2. PRIORYTETOWE PROBLEMY W GMINIE

Liderzy Gminy na drugiej sesji projektowej określili problemy występujące w Gminie i ocenili hierarchię ich ważności. Za główne problemy do rozwiązania w gminie Kwilcz uznano:

1. Wysokie bezrobocie	445 pkt.
------------------------------	-----------------

2. Brak strategicznych inwestorów	282 pkt.
--	-----------------

3. Duże braki w zakresie infrastruktury technicznej.	270 pkt.
Brak bazy dla rozwoju turystyki i agroturystyki	60 pkt.

4. Mała liczba zakładów pracy a zwłaszcza brak zakładów przetwórstwa rolno spożywczego	180 pkt.
---	-----------------

5. Brak funduszy w Gminie	178 pkt.
----------------------------------	-----------------

6. Brak ośrodka kultury i dewastacja zabytków	155 pkt.
--	-----------------

7. Niski poziom przedsiębiorczości wśród mieszkańców Gminy	150 pkt.
---	-----------------

8. Słaba promocja Gminy	60 pkt.
--------------------------------	----------------

3. WIZJA I MISJA GMINY

Wizja rozwoju Gminy została opracowana na podstawie wypowiedzi i opisów, przekazanych przez liderów, biorących udział w budowaniu Strategii. Pragnieniem społeczności kwileckiej jest, aby w 2015 roku Gmina osiągnęła poziom rozwoju porównywalny z przeciętną gminą „unijną”. Mieszkańcy Kwilcza i wsi tworzących Gminę są przekonani, że wspólnie pracując osiągną oczekiwany ład społeczny, gospodarczy, że zachowane będzie dziedzictwo kulturowe oraz że następne pokolenia cieszyć się będą czystym środowiskiem, a gospodarze Gminy zapewnią mieszkańcom bezpieczne życie i wszechstronny rozwój dzieci i młodzieży.

Zapytano mieszkańców, jak wyobrażają sobie swoją Gminę – wieś za 15 lat; oto niektóre wypowiedzi:

„... Jest rok 2015, będę wówczas miała 70 lat myślę, że sport i turystyka to dla mnie przeszłość, ale spacerując po Kwilczu z pewnością zobaczę szerokie, zadbane ulice i chodniki. Domy i obejścia są czyste i zadbane, w ukwieconych ogródkach bawią się dzieci – to nasza przyszłość. Przybyło domów, powstały nowe osiedla, zbudowano gmach dla gimnazjum. W oddali widać kompleks budynków przemysłowych, to nowa przetwórnia i przechowalnia płodów rolnych, dająca pracę wielu mieszkańcom Kwilcza i okolicznych wsi. Wyprodukowane u nas przetwory sprzedawane są w całej Europie.”

„... Przez ostatnich 15 lat, dzięki wysiłkom nas wszystkich, wreszcie ustabilizował się rynek pracy. Chcący pracować mają pracę, młodzież chcąc się uczyć bezpiecznie dojeżdża do szkół ponadpodstawowych. Wielu młodych ludzi ukończyło studia i wróciło do naszej Gminy, znaleźli tu dobrze płatną pracę w firmach kooperujących z dużymi zakładami. Nie ma już małych gospodarstw rolnych, w wyniku przystąpienia Polski do Unii Europejskiej właściciele małych gospodarstw sprzedali ziemię, znajdując zatrudnienie w usługach. Powstały duże, finansowo sprawne gospodarstwa, których właściciele w ramach grup producenckich sprzedają wyprodukowane towary z atestem zdrowej żywności. Podstawowa opieka medyczna zaspokaja podstawowe oczekiwania mieszkańców naszej gminy, są dobrze wyposażone gabinety specjalistyczne, a lekarze rodzinni są nie tylko lekarzami, ale przyjaciółmi, znającymi problemy swoich pacjentów.

P.S. – będą problemy, bo takie jest życie, ale dla marzycieli i ludzi pełnych zapału wszystko jest do pokonania.”

„... Mieszkańcy naszej Gminy to ludzie lubiący spokój, są pracowici, ale chcą także wykorzystać wolny czas, uprawiając turystykę, sport. Tereny do rekreacji mamy wspaniałe, dzięki uporowi i konsekwentnym działaniom mamy czyste lasy, zadbane plaże. To nic, że przyjeżdżają obcy – przecież zostawiają tutaj pieniądze, korzystając z usług agroturystycznych. Dzięki wybudowanym salom gimnastycznym i boiskom sportowym młodzież rozwija się prawidłowo, wykorzystując wolny czas na uprawianie sportu, a nie na wypicie kolejnej butelki piwa. Po wielu latach zmagania udało się zbudować obwodnicę, bezpieczne przejścia, wygodne, dobrze oświetlone chodniki. W każdej wsi jest gaz, woda, kanalizacja. O naszej Gminie jest głośno w mediach krajowych, a współpraca z zaprzyjaźnionymi miejscowościami w Europie Zachodniej przynosi wiele satysfakcji.”

Wyjątkowy optymizm wypowiedzi nie wynika z marzycielstwa mieszkańców Gminy Kwilcz, a raczej z uporczywości w zmienianiu rzeczywistości; wskazywali na to uczestnicy spotkań. Chcąc, aby wizja rozwoju Gminy stała się faktem, sformułowano cele, których osiągnięcie pozwoli na spełnienie oczekiwań Społeczności Ziemi Kwileckiej.

Współtwórcy strategii wyrażają nadzieję, że rozwój Gminy będzie zrównoważony, obejmujący wszystkie dziedziny życia: społeczeństwo, gospodarkę, infrastrukturę techniczną i środowisko naturalne oraz zostanie zachowane i pielęgnowane dziedzictwo kulturowe.

Jednocześnie przyjmuje się następującą misję Gminy:

„Gmina Kwilcz będzie taką jednostką terytorialną, na obszarze której rodziny znajdą dogodne warunki do zamieszkania i odpoczynku oraz atrakcyjne miejsce na prowadzenie działalności gospodarczej w sektorze małych i średnich przedsiębiorstw.”

W celu spełnienia się wizji i misji Gminy Kwilcz sformułowano strategiczne i operacyjne cele rozwoju Gminy.

4. STRATEGICZNE CELE ROZWOJU

*Przyszłość to trud.
Nie zejdzie ona z nieba przez żaden cud,
lecz zdobyć ją potrzeba
i w służbę jej dać lata te zapamięta
Co serca rwą w krainę ideału.
M. Konopnicka.*

Na podstawie zidentyfikowanych przez liderów społeczności Gminy Kwilcz priorytetowych problemów, ustalono następujące cele w strategii zrównoważonego rozwoju Gminy Kwilcz.

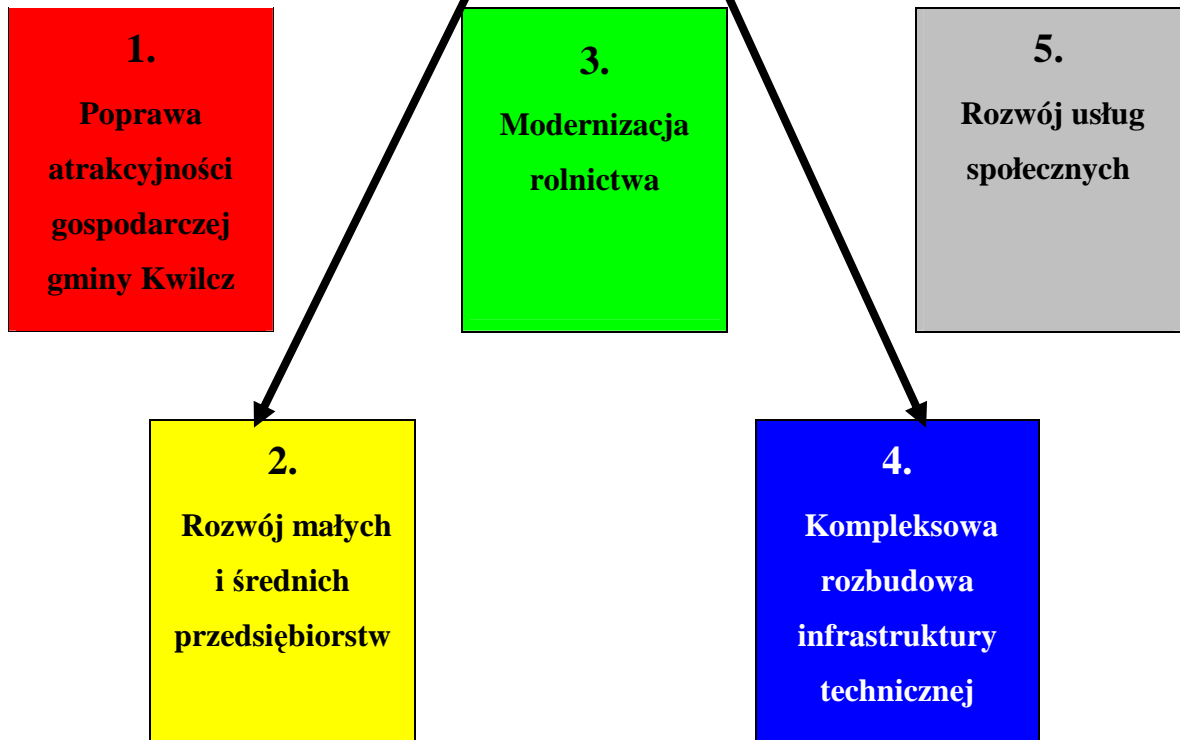
Cel nadrzędny:

**WYSOKA JAKOŚĆ ŻYCIA SPOŁECZEŃSTWA
GMINY KWILCZ**

↓
Cel główny:

**ZRÓWNOWAŻONY ROZWÓJ SPOŁECZNO –
GOSPODARCZY GMINY KWILCZ**

↓
Cele strategiczne:



Cele strategiczne

Cel strategiczny 1:

Poprawa atrakcyjności gospodarczej gminy Kwilcz

1. Wypracowanie i wdrożenie programu wspierania przedsiębiorczości
2. Promocja Gminy

Cel strategiczny 2:

Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw

1. Modernizacja i rozbudowa przetwórstwa rolno – spożywczego
2. Rozwój turystyki i agroturystyki
3. Rozwój usług i rzemiosła

Cel strategiczny 3:

Modernizacja rolnictwa

1. Podnoszenie kwalifikacji zawodowych rolników.
2. Modernizacja gospodarstw rolnych.
3. Organizowanie współpracy producentów rolnych.
4. Usprawnienie gospodarki gruntami rolnymi.
5. Odnowa wsi i zachowanie dziedzictwa narodowego.

Cel strategiczny 4:

Kompleksowa rozbudowa infrastruktury technicznej

1. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej i modernizacja oczyszczalni ścieków
2. Prawidłowa gospodarka odpadami stałymi
3. Gazyfikacja Gminy Kwilcz
4. Modernizacja i budowa hydroforni oraz rozwój sieci wodociągowej
5. Usprawnienie telefonizacji Gminy
6. Modernizacja dróg i chodników w Gminie
7. Wyznaczenie i przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe i inwestycyjne

Cel strategiczny 5:

Rozwój usług społecznych

1. Wysoki poziom oświaty szkolnej
2. Rozwój kultury
3. Poprawa opieki społecznej i bezpieczeństwa mieszkańców.

Projektowane cele strategiczne w rozwoju Gminy Kwilcz są zbieżne z generalnymi celami strategicznymi województwa wielkopolskiego, przyjętymi w „Strategii rozwoju województwa wielkopolskiego”.

Generalnymi celami strategicznymi województwa wielkopolskiego są:

1. **Zapewnienie mieszkańcom warunków do podwyższania poziomu życia**
2. **Zwiększenie konkurencyjności gospodarki w stosunku do innych regionów Europy**
3. **Wzrost wewnętrznej integracji i istotna poprawa jakości przestrzennej**
4. **Dostosowanie potencjału, struktury i organizacji województwa do wyzwań XXI wieku i wymagań jednoczącej się Europy.**

Każdy z celów generalnych województwa wielkopolskiego zawiera zbiór celów strategicznych. Są to:

1. Zapewnienie mieszkańcom warunków do podwyższania poziomu życia

Praca

(stworzenie warunków do trwałego i efektywnego generowania miejsc pracy dający ludziom szansę na spożytkowanie swych talentów i umiejętności; dążenie do zapewnienia godziwych dochodów z pracy)

Byt materialny

(zapewnienie warunków do satysfakcjonującego bytu materialnego, w tym: wyżywienia, mieszkania, przebywania w zdrowym środowisku, leczenia i wypoczynku; uzyskanie wysokiego poziomu obsługi mieszkańców (gospodarstw domowych) dotyczących usług publicznych oraz dobrej dostępności przestrzennej w tym zakresie)

Rozwój duchowy

(zapewnienie warunków rozwoju duchowego, w tym: kształcenia, kultury, podróży, dostępu do informacji, rozwoju różnych form aktywności społecznej; tworzenie klimatu do samoorganizacji społecznej)

Bezpieczeństwo

(zapewnienie poczucia bezpieczeństwa i perspektyw na przyszłość, zabezpieczenie dorobku życia; opieka nad rodziną, troska o wychowanie młodego pokolenia, upowszechnianie postaw solidarności społecznej, w tym: troski o osoby biedne, samotne, w starszym wieku, niepełnosprawne)

2. Zwiększenie konkurencyjności gospodarki w stosunku do innych regionów Europy

2.1. Unowocześnienie struktury gospodarki

(konsekwentna restrukturyzacja gospodarki w kierunku zwiększania udziału przemysłów nowoczesnych technologii, a także specjalistycznych usług (komunikacyjnych, handlowych, naukowych i kulturalnych); znalezienie i wykorzystanie nowych kół napędowych gospodarki, w tym budownictwa mieszkaniowego; wielofunkcyjny rozwój wsi)

2.2. Wzrost efektywności gospodarki

(zdecydowana modernizacja dziedzin tradycyjnych, w tym kompleksu rolno – spożywczego; poprawa transferu technologii; wzrost konkurencyjności gospodarki)

2.3. Trwałość i harmonia

(generowanie rozwoju uwzględniające oszczędne, racjonalne wykorzystywanie posiadanych zasobów i walorów; rozwój i uelastycznienie kwalifikacji zawodowych mieszkańców oraz wzrost ich aktywności gospodarczej (intensywny rozwój małych

i średnich przedsiębiorstw); przebudowa, a w znacznej części budowa nowego zaplecza infrastrukturalnego)

3. Wzrost wewnętrznej integracji i istotna poprawa jakości przestrzennej

Wewnętrzna integracja regionu

(scalenie społeczne i gospodarcze całego regionu, przy uwzględnieniu jego wewnętrznego zróżnicowania i specjalizacji układów subregionalnych; przewyciężenie partykularyzmów terytorialnych)

Właściwa struktura przestrzenna

(harmonijny układ sieci osadniczej; przygotowanie głównych ośrodków miejskich do pełnienia funkcji biegunów rozwoju; danie szans rozwoju społeczno – gospodarczego obszarom ekonomicznie opóźnionym i nie posiadającym wystarczających własnych czynników rozwoju; prowadzenie przyjaznej dla środowiska przyrodniczego polityki inwestycyjnej i zagospodarowania przestrzennego (z systemem obszarów chronionych), zachowanie dziedzictwa kulturowego, ochrona zabytków)

4. Dostosowanie potencjału, struktury i organizacji województwa do wyzwań XXI wieku i wymagań jednoczącej się Europy

Partnerska rola województwa

(ulożowanie województwa w grupie obszarów aktywnej współpracy międzyregionalnej i międzynarodowej; spożytkowanie efektu położenia i korzyści tranzytowych; wykreowanie Poznania na europejskiej rangi ośrodek metropolitalny).

Troska o tożsamość regionalną

(pielęgnowanie więzi emocjonalnych z regionem oraz podnoszenie poziomu wiedzy mieszkańców, zwłaszcza młodego pokolenia, o przeszłości i terażniejszości regionu; uzyskanie wysokiego poziomu aktywności społecznej w dziedzinie upowszechniania regionalnych wzorców patriotycznych i postaw obywatelskich).

5. PLAN OPERACYJNY DO 2015 ROKU

Plan operacyjny obejmujący lata 2005–2015 zawiera przedsięwzięcia, jakie powinny zostać wykonane, aby osiągnąć cele, przyjęte w rozwoju gminy Kwilcz. Dla każdego z pięciu celów strategicznych ustalono:

- cele operacyjne i ich: uzasadnienie, oczekiwane efekty, beneficjentów, okres realizacji,
- projekty i ich: okres realizacji, odpowiedzialnych, niezbędne zasoby, wartość, źródła finansowania, udział środków własnych Gminy.

Plan operacyjny został opracowany na podstawie zaleceń, sformułowanych przez uczestników trzeciej sesji projektowej. Zaplanowana wartość poszczególnych projektów jest szacunkiem dokonany przez autorów strategii. Rzeczywiste koszty ustalą instytucje i osoby, odpowiedzialne za zrealizowanie poszczególnych celów na podstawie profesjonalnych kosztorysów oraz stosując procedury przewidziane w przepisach o zamówieniach publicznych. Część projektów zostanie wykonana bez zdobywania dodatkowych środków finansowych, na przykład przez pracowników jednostek organizacyjnych Urzędu Gminy w ramach obowiązków zawodowych. W planie operacyjnym ujęto przede wszystkim projekty na najbliższych kilka lat.

Plan ten ma charakter otwarty. Jest planem, w którym, jeżeli zajdzie taka potrzeba, będą dokonywane niezbędne zmiany. Zmiany te mogą wynikać z nowych potrzeb lub sytuacji finansowej Gminy.

1. Cel strategiczny nr 1:**Poprawa atrakcyjności gospodarczej
Gminy Kwilcz****Uzasadnienie**

Osiągnięcie celu nadrzędnego strategii, jakim jest „wysoka jakość życia mieszkańców Gminy”, zależeć będzie między innymi od aktywności gospodarczej mieszkańców i od zwiększenia konkurencyjności gospodarczej Gminy w stosunku do innych gmin. Powszechnie wiadomo, że jakość życia ludności zależy przede wszystkim od dochodów ludzi. W Gminie Kwilcz występuje stosunkowo wysokie bezrobocie. Główną cechą bezrobocia jest wysoki udział kobiet wśród bezrobotnych. Dlatego też należy wypracować program działania samorządu Gminy w zakresie wspierania przedsiębiorczości mieszkańców Gminy oraz wprowadzić system zachęt dla inwestorów, zwłaszcza inwestorów „zewnętrznych”. Poprawę atrakcyjności gospodarczej Gminy, to znaczy zapewnienie konkurencyjnych w stosunku do innych gmin warunków do prowadzenia działalności gospodarczej, osiągnie się między innymi poprzez wydzielenie i uzbrojenie terenów i infrastrukturę techniczną (cel nr 4). Nieodzownym warunkiem rozwoju gospodarczego Gminy jest profesjonalny marketing Gminy, a w tym jej promocja. Gmina atrakcyjna gospodarczo to Gmina z dobrze rozwiniętą siecią dróg o dobrej nawierzchni, to sprawnie funkcjonujący Urząd Gminy i zakłady użyteczności publicznej, to również mieszkańcy Gminy, potrafiący sprostać oczekiwaniom nowych inwestorów. O potrzebie aktywizacji gospodarczej Gminy wskazują dane porównawcze. Liczba podmiotów gospodarczych na 1.000 ludności wynosi w gminie 62,1, w woj. wielkopolskim 96,5. Ponadto należy podkreślić, że w ocenie społecznej do słabych stron Gminy należy: duże bezrobocie oraz duże bezrobocie ukryte w rolnictwie, małą liczbą średnich i dużych zakładów pracy, brak inwestorów strategicznych, małą przedsiębiorczość mieszkańców Gminy.

Cele operacyjne:

- 1. Wypracowanie i wdrożenie programu wspierania przedsiębiorczości**
- 2. Promocja Gminy**

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Odpowiedzialny: Samorząd Gminy Kwilcz.

PLAN REALIZACJI CELU STRATEGICZNEGO nr 1

1.1. Cel operacyjny 1:

Wypracowanie i wdrożenie programu wspierania przedsiębiorczości
--

Uzasadnienie: jednym z najważniejszych wyzwań, stojących przed samorządem Gminy jest stwarzanie korzystnych warunków dla trwałego i efektywnego generowania miejsc pracy – wspieranie różnych przedsięwzięć, w wyniku których powstaną nowe miejsca pracy. W celu usystematyzowania działań samorządu Gminy w tym zakresie został wypracowany specjalny program wspierania przedsiębiorczości na terenie Gminy Kwilcz. Od poniesionych inwestycji oferowane są ulgi finansowe. Wdrożone działania przyniosły już efekty w postaci zwiększonego zatrudnienia. W ramach tego programu planuje się utworzenie ośrodka wspierania przedsiębiorczości i promocji Gminy przy Urzędzie Gminy. Zadaniem tego ośrodka będzie: pomoc inwestorom w znajdowaniu odpowiedniego terenu, pomoc w załatwianiu niezbędnych formalności prawnych, organizowanie współpracy pomiędzy podmiotami gospodarczymi, organizowanie kursów zawodowych, promocja Gminy, pomoc w ubieganiu się o środki pomocowe oraz monitoring środków pomocowych, a także stałe monitorowanie rozwoju gospodarczego Gminy. Ośrodek w okresie aktualizacji jeszcze nie powstał, ale funkcjonuje na terenie Gminy Gminne Centrum Informacji Wiejskiej, które obecnie zajmuje się promocją Gminy i przekazywaniem informacji o Gminie – w przyszłości ma przejąć funkcję wspierania przedsiębiorczości i podjąć współpracę z PARP.

Oczekiwane efekty: powstawanie nowych miejsc pracy, wzrost dochodów mieszkańców Gminy, wzrost dochodów własnych Gminy.

Beneficjenci: ogół mieszkańców Gminy, inwestorzy miejscowi i spoza Gminy.

Okres realizacji lata: 2005 – 2015.

Projekty:

- 1.1.1. Utworzenie ośrodka wspierania przedsiębiorczości i promocji Gminy
- 1.1.2. System zachęt dla inwestorów

1.1.1. Utworzenie ośrodka wspierania przedsiębiorczości i promocji Gminy	
Okres realizacji (lata)	2005
Odpowiedzialny	Samorząd Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, baza lokalowa, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	doradztwo – konsultacje
Wartość zadania (zł).	25 tys. rocznie
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	100%

1.1.2. System zachęt dla inwestorów	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, środek wspierania przedsiębiorczości i promocji Gminy
Zasoby spoza Gminy	doradztwo – konsultacje
Wartość zadania (zł).	trudno określić
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, środki z funduszy pomocowych
Udział środków własnych Gminy	80%

1.2. Cel operacyjny 2:

Promocja Gminy

Uzasadnienie: zrealizowanie zamierzenia aktywizacji gospodarczej Gminy wymaga zorganizowania profesjonalnego marketingu Gminy. Konieczna jest ciągła promocja Gminy w Wielkopolsce, kraju, a także za granicą. Należy wypracować program marketingowy Gminy i zapoznać z nim liderów i kierowników podmiotów gospodarczych, pracujących w Gminie tak, aby wspólnie z nimi popularyzować walory i osiągnięcia Gminy. Potrzebna jest współpraca ze Starostwem Powiatowym w Międzychodzie, Urzędem Marszałkowskim i innymi organizacjami, promującymi Wielkopolskę. W ramach działań promujących Gminę przewiduje się wydawanie nowych publikacji o Kwilczu, wydanie kalendarzy, organizowanie imprez (Dni Kwilcza, wystawy, pokazy) oraz wizualną prezentację Gminy i jej podmiotów. Osiągnięcie celów strategii wymaga rozwinięcia kontaktów samorządu Gminy z mieszkańcami. Przewiduje się dalsze organizowanie wyjazdowych sesji Rady Gminy w poszczególnych miejscowościach. Planuje się zorganizowanie infolinii o Gminie, która

będzie obsługiwana przez Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości. W chwili aktualizacji strategii powstało już specjalne stanowisko ds. Promocji Gminy, sukcesy odniosły także wyjazdowe sesje Rady Gminy.

Oczekiwane efekty: zachęcenie inwestorów zewnętrznych do lokowania funduszy w inwestycje na terenie Gminy, wzrost zainteresowania Gminą turystów – rozwój ruchu turystycznego, utożsamianie się mieszkańców z Gminą, wzrost dochodów ludności i budżetu Gminy.

Beneficjenci: ogół mieszkańców Gminy, podmioty gospodarcze, inwestorzy, turyści.

Okres realizacji lata: 2005 – 2015.

Projekty:

- 1.2.1 Opracowanie i rozpowszechnianie materiałów informacyjnych o Gminie „Ziemia Kwilecka Zaprasza”
- 1.2.2. Organizowanie imprez promujących Gminę – Dni Kwilcza
- 1.2.3. Wizualna promocja Gminy (tablice informacyjne, internet, reklamy)
- 1.2.4. Organizowanie sesji wyjazdowych Rady Gminy

1.2.1. Opracowanie i rozpowszechnianie materiałów informacyjnych o Gminie „Ziemia Kwilecka Zaprasza”	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości
Zasoby z Gminy	wykonawstwo, środki finansowe (ulotki, udział w targach, etc.)
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	20 tys. rocznie
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, sponsorzy
Udział środków własnych Gminy	20%

1.2.2. Organizowanie imprez promujących Gminę – Dni Kwilcza	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz.
Zasoby z Gminy	środki finansowe, obsługa organizacyjna, pracownicy UG
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe.
Wartość zadania (zł).	30 tys. rocznie
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, sponsorzy, dotacje

Udział środków własnych Gminy	20%
-------------------------------	-----

1.2.3. Wizualna promocja Gminy (tablice informacyjne, internet, reklamy)	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, dokumentacja, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	40 tys.
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatne fundusze
Udział środków własnych Gminy	20%

1.2.4. Organizowanie sesji wyjazdowych Rady Gminy	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Rada Gminy
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	nie przewiduje się
Wartość zadania (zł).	w ramach bieżących kosztów Urzędu Gminy
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	100%

2. Cel strategiczny nr 2:**Rozwój małych i średnich przedsiębiorstw****Uzasadnienie**

Gmina Kwilcz jest Gminą typowo wiejską o bardzo bogatym środowisku przyrodniczym i atrakcyjnym krajobrazie. Dlatego na jej terenie powinny powstawać i rozwijać się małe i średnie przedsiębiorstwa. Są tutaj bardzo dobre warunki do rozwoju turystyki, agroturystyki i usług ukierunkowanych na obsługę ruchu turystycznego. Ponadto na obszarach przyległych do drogi Poznań – Gorzów Wlkp. mogą powstawać firmy, zajmujące się obsługą ruchu kołowego.

Wraz z rozwojem turystyki powinna rozwijać się produkcja wyrobów o charakterze pamiątkarskim i regionalnym.

Cele operacyjne:

- 1. Budowa przetwórstwa rolno – spożywczego**
- 2. Rozwój turystyki i agroturystyki**
- 3. Rozwój usług i rzemiosła**

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Odpowiedzialny: Rada Gminy Kwilcz we współpracy z odpowiednimi instytucjami i mieszkańcami Gminy

PLAN REALIZACJI CELU STRATEGICZNEGO nr 2**2.1. Cel operacyjny 1:****Budowa zakładów przetwórstwa rolno – spożywczego**

Uzasadnienie: Gmina Kwilcz oraz Gminy okoliczne mają dobrze rozwinięte rolnictwo, zwłaszcza produkcję zwierzęcą. Istnieje nadwyżka produktów rolnych o wysokiej jakości. Zapewnia to dobrą bazę surowcową dla przemysłu rolno–spożywczego. W związku ze stale rosnącym popytem na żywność wysoko przetworzoną oraz dużymi zasobami wolnej siły roboczej w Gminie są bardzo dobre warunki do budowy małych i średnich zakładów, produkujących żywność, cechującą się szczególnymi walorami smakowymi. Dużą szansę

rozwoju mogą mieć zakłady, produkujące wyroby kulinarne kuchni wielkopolskiej. Szansę na powstanie nowych zakładów zapewnia fakt istnienia terenów inwestycyjnych, inwestycyjnych przeznaczonych pod działalność gospodarczą.

Oczekiwane efekty: nowe miejsca pracy, usprawnienie zbytu surowców rolnych, wzrost dochodów mieszkańców Gminy i budżetu Gminy

Beneficjenci: rolnicy, przedsiębiorcy, konsumenci żywności

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

2.1.1.1. Pomoc inwestorom w budowaniu nowych zakładów przetwórczych

2.1.1.1. Pomoc inwestorom w budowaniu nowych zakładów przetwórczych	
Okres realizacji (lata)	2005 - 2015.
Odpowiedzialny	Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości
Zasoby z Gminy	tereny pod działalność gospodarczą, obsługa organizacyjna
Zasoby spoza Gminy	publikacje, doradztwo
Wartość zadania (zł).	trudno określić
Źródła finansowania	w ramach zadań bieżących budżetu Gminy
Udział środków własnych Gminy	100%

2.2. Cel operacyjny 2:

Rozwój turystyki i agroturystyki

Uzasadnienie: tereny Gminy Kwilcz wyróżniają się bogatymi zasobami środowiska naturalnego. Są tutaj liczne jeziora, lasy, czyste powietrze, oazy spokoju. Dużym walorem Gminy jest Sierakowski Park Krajobrazowy. Potencjał ten nie jest wystarczająco wykorzystywany jako miejsce rekreacji dla mieszkańców miast. Rozwój różnych form usług turystycznych może w istotnym stopniu wpłynąć na aktywizację gospodarczą mieszkańców Gminy. Pobyt w Gminie licznych gości z miast wpłynie na rozbudowę usług rynkowych. Wraz z rozwojem turystyki pojawi się popyt na wyroby o cechach pamiątkarskich i regionalnych. Kwilcz jako Gmina turystyczna będzie organizować różne atrakcje (jarmarki, targi), dające okazje do zbytu lokalnej produkcji. W wielu gospodarstwach rolnych występuje tzw. ukryte bezrobocie. Rolnicy często mają dobre warunki mieszkaniowe i mogą podjąć

dotychczasową działalność w formie usług agroturystycznych. Ten rodzaj działalności zapewni rolnikom dodatkowe źródło dochodów.

Najważniejsze, planowane zadania to:

- budowa kompleksu rekreacyjno-wypoczynkowego w Kwilczu nad Jeziorem Kwileckim – Gmina stara się przejąć od ANR 14 ha gruntów, na których ma powstać plaża z całą infrastrukturą towarzyszącą i zapleczem socjalnym
- rozbudowa istniejącej bazy turystyczno-wypoczynkowej w Prusimiu - obecnie funkcjonuje Gminny Ośrodek Wypoczynkowy (ze świetlicą i boiskiem) – Gmina stara się przejąć grunt od ANR, na którym powstanie parking, wypożyczalnia sprzętu wodno-turystycznego i plac zabaw, ponadto Gmina zaadaptuje znajdującą się na tym terenie stodołę na noclegownię.

W obydwóch projektach Gmina przewiduje uzyskanie dofinansowania z Unii Europejskiej.

Oczekiwane efekty: wysoka jakość usług turystycznych, wzrost zainteresowania Gminą, wzrost miejsc pracy i wzrost dochodów mieszkańców Gminy, wzrost dochodów własnych budżetu Gminy, podniesienie atrakcyjności turystycznej i inwestycyjnej wsi

Beneficjenci: turyści, zainteresowani mieszkańcy Gminy

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

2.2.1. Rozbudowa infrastruktury turystycznej w Gminie

2.2.2. Promowanie działalności pamiątkarskiej

2.2.1. Rozbudowa infrastruktury turystycznej w Gminie	
Okres realizacji (lata)	2005 - 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	tereny, obiekty budowlane, robocizna, obsługa organizacyjna, baza noclegowa, dobra kultury, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	fundusze, doradztwo
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatni inwestorzy, środki pomocowe UE
Udział środków własnych Gminy	25%

2.2.2. Promowanie działalności pamiątkarskiej	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, wyroby regionalne, surowce, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	fundusze, doradztwo
Wartość zadania (zł).	trudno oszacować
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatni producenci, organizacje pozarządowe
Udział środków własnych Gminy	10%

2.3. Cel operacyjny 3:

Rozwój usług i rzemiosła

Uzasadnienie: na terenie Gminy jest wysokie bezrobocie zwłaszcza wśród kobiet i młodzieży. Rozwinięcie sfery usługowej ukierunkowanej zwłaszcza na zaspakajanie potrzeb tranzytowego ruchu kołowego zapewni nowe miejsca pracy. Miejsca pracy powinny powstać przede wszystkim w gastronomii, motelach i hotelach, na stacjach benzynowych, myjniach, etc.

Oczekiwane efekty: spadek bezrobocia, wzrost dochodów ludności i Gminy

Beneficjenci: uczestnicy ruchu kołowego, mieszkańcy Gminy

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

2.3.1. Rozwój usług ukierunkowanych na obsługę ruchu przy drodze Poznań – Gorzów Wlkp.

2.3.2. Rozwój usług dla ludności

2.3.1. Rozwój usług ukierunkowanych na obsługę ruchu przy drodze Poznań – Gorzów Wlkp.	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości we współpracy z prywatnymi zakładami usługowymi
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, tereny, obiekty techniczne, robocizna
Zasoby spoza Gminy	fundusze
Wartość zadania (zł).	do oszacowania

Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatne zakłady usługowe
Udział środków własnych Gminy	5%

2.3.2. Rozwój usług dla ludności	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Ośrodek Wspierania Przedsiębiorczości we współpracy z prywatnymi zakładami usługowymi
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, tereny, obiekty techniczne, robocizna
Zasoby spoza Gminy	fundusze
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatne zakłady usługowe
Udział środków własnych Gminy	5%

3. Cel strategiczny nr 3:

Modernizacja rolnictwa

Uzasadnienie

Podstawowym działem gospodarki w Gminie jest rolnictwo. Użytki rolne zajmują prawie 63% powierzchni Gminy. W sumie na terenie Gminy znajduje się 461 indywidualnych gospodarstw rolnych, które gospodarują na areale 6.992 ha, czyli na blisko 80% wszystkich użytków rolnych w Gminie.

W strukturze gospodarstw rolnych zwraca uwagę wysoki udział gospodarstw o powierzchni powyżej 15 ha. Na ogólną liczbę 461 gospodarstw, aż 119 ma powierzchnię, przekraczającą 15 ha, obejmując ponad 70% powierzchni użytków rolnych. Jednocześnie niewiele jest mniej gospodarstw małych o powierzchni 1-2 ha (118), zajmujących jednak zaledwie 3,2% powierzchni ogólnego arealu. Gospodarstw do 5 ha powierzchni jest ponad 40% ogólnej liczby, ale zajmują zaledwie 7,7% ogólnego arealu. Szczególnym problemem rolnictwa jest niska jakość rolniczej przestrzeni produkcyjnej, grunty klas V i VI zajmują aż 52 % ogólnej powierzchni gruntów.

W związku z włączeniem Polski do Unii Europejskiej i koniecznością funkcjonowania polskiego rolnictwa na jednolitym rynku europejskim, konieczne są działania modernizacyjne w gospodarstwach rolnych. Zasadniczym celem tych działań będzie unowocześnienie i dostosowanie technologii produkcji rolniczej do wymogów UE i zwiększenie efektywności gospodarowania.

Konieczne są wszechstronne działania, mające na celu rozwój integracji poziomej rolników i pionowej z sektorem przetwórstwa. Ponadto konieczne jest podjęcie działań, mających na celu zintegrowanie zatamizowanych społeczności wiejskich oraz rozwój ich tożsamości w duchu społeczeństwa obywatelskiego.

Cele operacyjne:

1. **Podnoszenie kwalifikacji zawodowych rolników**
2. **Modernizacja gospodarstw rolnych**
3. **Organizowanie współpracy producentów rolnych**
4. **Usprawnienie gospodarki gruntami rolnymi**
5. **Rozwój tożsamości społeczności wiejskiej i zachowania dziedzictwa kulturowego**

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Odpowiedzialny: Producenci rolni

PLAN REALIZACJI CELU STRATEGICZNEGO nr 3

3.1. Cel operacyjny 1:**Podnoszenie kwalifikacji zawodowych rolników**

Uzasadnienie: kwalifikacje zawodowe rolników należą do podstawowych pozamaterialnych czynników rozwoju rolnictwa. W Gminie tylko 4 % ludności związanej z rolnictwem posiada wykształcenie wyższe. Dlatego konieczne są zróżnicowane przedsięwzięcia edukacyjne, mające na celu uzupełnienie i pogłębienie wiedzy o rolnictwie, ekonomii i gospodarce rynkowej. Rolnicy powinni mieć możliwość bieżącego zapoznania się z problemami, dotyczącymi integracji polskiej gospodarki z UE, z nowoczesnymi metodami produkcji, aktualnymi prawami i zasadami rachunkowości rolnej (wykorzystanie komputerowych baz danych, programów księgowych etc.) i szeregiem innych.

Przewiduje się utworzenie Gminnego Ośrodka Przedsiębiorczości we współpracy z samorządem rolniczym i służbą doradczą, który będzie współorganizował szkolenia producentów rolniczych (podobne szkolenia organizują różne organizacje, np. Instytut Zachodni).

Oczekiwane efekty: podniesienie wiedzy i doskonalenie umiejętności rolników, wyższa efektywność produkcji rolniczej, poprawa jakości produktów, wzrost dochodów rolniczych.,

Beneficjenci: zainteresowani rolnicy, konsumenci żywności

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

3.1.1. Zorganizowanie cyklu szkoleń nt. integracji z UE

3.1.2. Szkolenie nt. podatków i rachunkowości

3.1.3. Bieżące doradztwo technologiczne

3.1.1. Zorganizowanie cyklu szkoleń nt. integracji z UE	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wielkopolska Izba Rolnicza,

	Wielkopolski Ośrodek Doradztwa Rolniczego
Zasoby z Gminy	baza lokalowa, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	programy, wykładowcy
Wartość zadania (zł).	1000 zł rocznie
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, środki własne organizacji rolniczych
Udział środków własnych Gminy	w ramach bieżących kosztów budżetu Gminy

3.1.2. Szkolenie nt. podatków i rachunkowości

Okres realizacji (lata)	2005-2015
Odpowiedzialny	WIR
Zasoby z Gminy	baza lokalowa, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	wykładowcy
Wartość zadania (zł).	3 000
Źródła finansowania	środki finansowe WIR, dotacje budżetowe
Udział środków własnych Gminy	w ramach bieżących kosztów budżetu Gminy

3.1.3. Bieżące doradztwo technologiczne

Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	WODR, WIR
Zasoby z Gminy	baza lokalowa, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	specjalista ds. doradztwa
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	WODR, WIR
Udział środków własnych Gminy	w ramach bieżących kosztów budżetu Gminy

3. 2. Cel operacyjny 2:

Modernizacja gospodarstw rolnych

Uzasadnienie: w gospodarstwach rolnych prowadzone będą inwestycje w celu poprawy efektywności gospodarowania oraz dostosowania technologii produkcji rolniczej do

standardów UE. Szczególne potrzeby inwestycyjne występują w zakresie modernizacji obiektów inwentarskich, przechowalnictwa płodów rolnych.

Przewiduje się wspieranie pozarolniczej działalności gospodarczej w gospodarstwach rolnych posiadających niewykorzystane obiekty i nadmiar siły roboczej.

Oczekiwane efekty: powstanie nowoczesnych i konkurencyjnych gospodarstw rolnych, poprawa jakości surowców rolnych

Beneficjenci: zainteresowani rolnicy

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

3.2.1. Modernizacja gospodarstw rolnych

3.2.2. Dodatkowe źródła dochodów dla rolników

3.2.3. Rozwój rolnictwa ekologicznego

3.2.1. Modernizacja gospodarstw rolnych	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	zainteresowani producenci rolni
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, potencjał gospodarstw rolnych
Zasoby spoza Gminy	fundusz, nowe technologie, doradztwo, szkolenia
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki własne rolników, fundusze pomocowe z UE, kredyty preferencyjne
Udział środków własnych rolników	min. 50%

3.2.2. Dodatkowe źródła dochodów dla rolników	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	zainteresowani producenci rolni
Zasoby z Gminy	baza gospodarstw rolnych, promocja agroturystyki, siła robocza, środki własne rolników
Zasoby spoza Gminy	fundusze, doradztwo
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki własne rolników, środki z funduszy pomocowych UE, kredyty preferencyjne
Udział środków własnych rolników	min. 50%

3.2.3. Rozwój rolnictwa ekologicznego	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	zainteresowani rolnicy
Zasoby z Gminy	baza gospodarstw rolnych, siła robocza, środki własne rolników
Zasoby spoza Gminy	promocja, dotacje
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki własne rolników, kredyty preferencyjne, środki pomocowe z UE
Udział środków własnych rolników	min. 50%

3.3. Cel operacyjny 3:

Organizowanie współpracy producentów rolnych

Uzasadnienie: jednym ze skutecznych sposobów poprawy efektywności w rolnictwie jest współdziałanie rolników w grupach producenckich. Grupy producenckie umożliwią produkcję jednorodnych partii surowców rolnych. Grupy te pomogą w zbyciu płodów rolnych oraz zaopatrzeniu się w środki produkcji po niższych kosztach.

Oczekiwane efekty: wyższa jakość produkcji, usprawnienie zbytu produkcji rolniczej, wzrost dochodów rolniczych

Beneficjenci: zainteresowani rolnicy

Okres realizacji lata: 2001 – 2010

Projekty:

3.3.1. Organizowanie grup producentów rolnych

3.3.1. Organizowanie grup producentów rolnych	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2010
Odpowiedzialny	zainteresowani rolnicy
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, baza lokalowa, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	doradztwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki własne rolników, kredyty preferencyjne, dotacje, środki pomocowe UE

Udział środków własnych rolników	50%
----------------------------------	-----

3.4. Cel operacyjny 4:

Usprawnienie gospodarki gruntami rolnymi

Uzasadnienie: w gminie 52 % powierzchni gruntów rolnych ma gleby w klasach V i VI, co ogranicza i utrudnia prowadzenie opłacalnej produkcji roślinnej. Dlatego należy wypracować alternatywne sposoby zagospodarowania tych gruntów np.: zalesienia, zabudowa, baza turystyczna. Znaczna część melioracji użytków rolnych nie jest sprawna. Intensywne rolnictwo wymaga sprawnej i dobrze działającej melioracji – prawidłowo regulującej stosunki wodne na użytkach rolnych.

Oczekiwane efekty: wzrost plonów, zwiększenie lesistości w gminie

Beneficjenci: rolnicy i społeczność Gminy

Okres realizacji lata: 2005 – 2010

Projekty:

3.4.1. Nierolnicze zagospodarowanie gruntów rolnych

3.4.2. Modernizacja melioracji użytków rolnych

3.4.1. Nierolnicze zagospodarowanie gruntów rolnych	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z rolnikami
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, środki pomocowe UE, prywatni inwestorzy
Udział środków własnych Gminy	10%

3.4.2. Modernizacja melioracji użytków rolnych	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2008
Odpowiedzialny	organizacje rolnicze
Zasoby z Gminy	obsługa techniczna, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe, projektowanie, środki własne rolników

Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	prywatne fundusze, środki pomocowe UE, dotacje celowe
Udział środków własnych Gminy	50%

3.5. Cel operacyjny 5:

Rozwój tożsamości społeczności wiejskiej i zachowania dziedzictwa kulturowego

Uzasadnienie: Społeczności wiejskie są silnie zatowimowane, co utrudnia nie tylko zrzeszanie się producentów w znacznie sprawniejsze na rynku grupy, ale także utrudnia bieżące funkcjonowanie i czerpanie korzyści z demokracji i odrodzonej samorządności w Gminie. Dlatego konieczne jest podjęcie działań, mających na celu zintegrowanie tychże społeczności i zachęcenie ich do aktywnego współdziałania w celu ogólnego rozwoju Gminy. Konieczny w tym zakresie jest udział organizacji pozarządowych, które aktywnie włączyłyby się w proces rozwoju społeczeństwa obywatelskiego w Gminie. Działania mogą mieć postać akcji informacyjnych, szkoleń, imprez kulturalnych sportowych, etc.

Oczekiwane efekty: zwiększenie partycypacji społecznej, zwiększenie tożsamości mieszkańców

Beneficjenci: społeczność Gminy

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

3.5.1. Zwiększenie stopnia integracji mieszkańców

3.5.1. Zwiększenie stopnia integracji mieszkańców	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z mieszkańcami
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, wykonawstwo, doradztwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe, doradztwo, wykonawstwo
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, środki pomocowe UE, prywatni inwestorzy
Udział środków własnych Gminy	10%

4. Cel strategiczny nr 4:

Kompleksowa rozbudowa infrastruktury technicznej

Uzasadnienie

Niedostatecznie rozwinięta infrastruktura techniczna została zaliczona przez uczestników budowy strategii do priorytetowych problemów Gminy Kwilcz. Rozwój infrastruktury warunkuje prawidłową realizację pozostałych czterech strategicznych celów rozwoju Gminy. Pełne uzbrojenie terenu Gminy w urządzenia infrastruktury technicznej należy do najważniejszych czynników, warunkujących zwiększenie atrakcyjności Gminy pod kątem przyszłych inwestycji gospodarczych. Również funkcjonalna infrastruktura techniczna ma bardzo duży wpływ na jakość życia mieszkańców.

Rozwój infrastruktury technicznej należy także do priorytetów w strategii rozwoju województwa wielkopolskiego. W strategii tej planuje m.in. działania, mające na celu rozwój infrastruktury lokalnej w gminach. Zakłada się, że „usługi infrastruktury powinny być odpowiednio dostępne w sensie przestrzennym, tzn. nie mogą być traktowane nigdzie na obszarze województwa jako tzw. „dobra rzadkie”. Osiągnięcie celu kompleksowej rozbudowy infrastruktury będzie uzależnione głównie od możliwości pozyskania środków finansowych z dotacji budżetu państwa oraz z zagranicznych funduszy pomocowych z UE i Banku Światowego.

Niezaprzeczalne walory krajobrazu, czyste środowisko, możliwość produkowania żywności z atestem ekologicznym wymagają kompleksowego rozwiązania odprowadzania ścieków przez powszechną sieć kanalizacyjną, podłączoną do nowoczesnej, o dużej wydajności oczyszczalni ścieków. W miejscowościach o rozproszonej zabudowie, gdzie budowa sieci kanalizacyjnej może okazać się nieopłacalna będą budowane oczyszczalnie przyzagrodowe.

Coraz większego znaczenia nabiera system segregacji, utylizacji lub składowania odpadów stałych z gospodarstw domowych i zakładów pracy. Kolejnym, ważnym problemem, wymagającym kompleksowego rozwiązania, jest sprawny system wodociągowy, gwarantujący czystą, zdrową wodę każdemu mieszkańcowi Gminy. Wymaga to jednak modernizacji zarówno ujęć wody jak i sieci wodociągowej.

Bezpieczna Gmina to również pobudowane ulice i chodniki o dobrej nawierzchni, oświetlone, z wyznaczonymi przejściami dla pieszych. Gmina rozwojowa to przede wszystkim

gospodarka gruntami, umiejętność przewidywania potrzeb ile gruntu przeznaczyć pod budownictwo mieszkaniowe oraz ile gruntu, w atrakcyjnym miejscu przewidzieć pod przyszłe inwestycje przemysłowe lub handlowe. Gmina atrakcyjna dla inwestorów z zewnątrz to łatwość kontaktów, a to gwarantuje sprawna centrala i nowoczesna, rozbudowana sieć telekomunikacyjna.

Cele operacyjne:

- 1. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej i modernizacja oczyszczalni ścieków**
- 2. Prawidłowa gospodarka odpadami stałymi**
- 3. Gazyfikacja Gminy Kwilcz**
- 4. Modernizacja sieci wodociągowej**
- 5. Usprawnienie telefonizacji Gminy**
- 6. Modernizacja dróg i chodników w Gminie**
- 7. Wyznaczenie i przygotowanie terenów pod budownictwo mieszkaniowe i inwestycyjne**

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Odpowiedzialny: Rada Gminy Kwilcz

PLAN REALIZACJI CELU STRATEGICZNEGO nr 4

4.1. Cel operacyjny 1:

Rozbudowa sieci kanalizacyjnej i modernizacja oczyszczalni ścieków

Uzasadnienie: nie wszystkie miejscowości z terenu Gminy Kwilcz są podłączone do sieci kanalizacyjnej. Stąd zachodzi konieczność budowy nowych ciągów kanalizacyjnych, zwłaszcza przyłączenie wsi: Daleszynek, Augustowo, Chorzewo do oczyszczalni ścieków w Luboszu. Rozwój gospodarczy Gminy spowoduje zwiększenie zużycia wody, a w konsekwencji wzrost ilości powstających ścieków. Dbłość o czyste, nieskażone środowisko spowoduje likwidację szamb. W miejscowościach o rozproszonej zabudowie konieczne będzie pobudowanie małych oczyszczalni przyzagrodowych, obsługujących jedno lub kilka gospodarstw. Modernizacji i rozbudowy wymaga oczyszczalnia w Kwilczu, która razem z oczyszczalnią w Luboszu obsługuje 100 % mieszkańców Gminy, z tego 50 % dotyczy

użytkowników sieci kanalizacyjnej, a druga połowa to zagrody, z których wozami asenizacyjnymi ścieki są dowożone do oczyszczalni.

Oczekiwane efekty: poprawa stanu sanitarnego w Gminie, zachowanie czystych wód, nieskażone środowisko, poprawa jakości życia mieszkańców, zwiększenie atrakcyjności gospodarczej i turystycznej terenów

Obecnie są już opracowane projekty rozbudowy sieci dla Kwilcza i Lubosza, konieczne jest sporządzenie podobnych projektów dla Rozbitka i innych miejscowości Gminy. W oczyszczalni ścieków w Kwilczu w ramach modernizacji została już dobudowana stacja odwadniania osadów – dalsza modernizacja uzależniona jest od powstałych konieczności (pojawienie się inwestorów, etc.).

Beneficjenci: mieszkańcy Gminy, podmioty gospodarcze, przyszli inwestorzy

Okres realizacji lata: 2005 – 2010

Projekty:

4.1.1. Opracowanie projektu rozbudowy sieci kanalizacyjnej i oczyszczalni ścieków

4.1.2. Modernizacja oczyszczalni ścieków w Kwilczu

4.1.3. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej w Daleszynie oraz przyłączenie do oczyszczalni w Luboszu

4.1.4. Rozbudowa sieci kanalizacyjnych w Rozbitku, Orzeszkowie i Kwilczu (2005-2015)

4.1.5. Rozbudowa sieci kanalizacyjnych w Mechnaczu (2007-2015)

4.1.6. Przyzagrodowe oczyszczalnie ścieków

4.1.1. Opracowanie projektu rozbudowy sieci kanalizacyjnej i oczyszczalni ścieków	
Okres realizacji (lata)	2005-2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	obsługa techniczna, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	nie przewiduje się
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	100%

4.1.2. Modernizacja oczyszczalni ścieków w Kwilczu	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz

Zasoby z Gminy	dokumentacja, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe, środki pomocowe UE, pożyczki
Udział środków własnych Gminy	ok. 30%

4.1.3. Rozbudowa sieci kanalizacyjnej w Daleszynie oraz przyłączenie do oczyszczalni w Luboszu

Okres realizacji (lata)	2007-2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z mieszkańcami wsi
Zasoby z Gminy	dokumentacja, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatni inwestorzy, dotacje budżetowe, środki pomocowe UE
Udział środków własnych Gminy	25%

4.1.4. Rozbudowa sieci kanalizacyjnych w Rozbitku, Orzeszkowie i Kwilczu

Okres realizacji (lata)	2005-2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z mieszkańcami wsi
Zasoby z Gminy	dokumentacja, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatni inwestorzy, dotacje budżetowe, środki pomocowe UE
Udział środków własnych Gminy	25%

4.1.5. Rozbudowa sieci kanalizacyjnych w Mechnaczu

Okres realizacji (lata)	2007-2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z mieszkańcami wsi
Zasoby z Gminy	dokumentacja, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatni inwestorzy, dotacje budżetowe, środki pomocowe UE

Udział środków własnych Gminy	25%
-------------------------------	-----

4.1.6. Przyzagrodowe oczyszczalnie ścieków	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz, zainteresowani mieszkańcy wsi
Zasoby z Gminy	dokumentacja, wykonawstwo, środki finansowe, doradztwo
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe, częściowe wykonawstwo
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki z funduszu ochrony środowiska, środki Gminy Kwilcz, prywatni inwestorzy, dotacje budżetowe, środki pomocowe UE
Udział środków własnych Gminy	10%

4.2. Cel operacyjny 2:

Prawidłowa gospodarka odpadami stałymi

Uzasadnienie: Gmina Kwilcz ma bogate środowisko naturalne, urozmaicenie terenu (jeziora, lasy) sprawia, że gmina jest atrakcyjna dla rozwoju turystyki i agroturystyki. Aby te walory zachować, należy zadbać o sprawną gospodarkę odpadami stałymi (śmieci), potrzebne jest pojemne, ekologicznie bezpieczne wysypisko śmieci oraz prawidłowo funkcjonujący system segregacji i utylizacji odpadów stałych. Szacuje się, że około 30 % odpadów stałych stanowią tworzywa sztuczne, nadające się do przetworzenia (pojemniki plastikowe, opakowania foliowe i inne). Dużym zagrożeniem dla środowiska są także nieszczelne pojemniki na śmieci oraz spalanie tworzyw sztucznych w kotłowniach domowych. Prawidłowa gospodarka posegregowanymi odpadami stałymi znacznie zmniejsza koszty składowania, a recykling czyli powtórne przetworzenie, może przynieść zysk wyspecjalizowanym firmom i niewspółmierne korzyści dla środowiska Gminy kwileckiej. Istniejące składowisko odpadów w Prusimiu wymaga rekultywacji, a następnie jeszcze przez wiele lat trzeba będzie monitorować to składowisko. Najważniejsze działania w zakresie gospodarki odpadami to: opracowanie dokumentacji hydrogeologicznych i wdrożenie sieci monitoringu lokalnego w rejonie składowiska odpadów, przygotowanie wykazu obiektów, zawierających azbest oraz rejonów występującego narażenia na ekspozycję azbestu, nadzór nad prawidłowością realizacji zadań i sposobów postępowania z odpadami zawierającymi azbest, wprowadzenie

selektywnej zbiórki lekarstw, opakowań po SOR, baterii i innych odpadów niebezpiecznych, zbiórka i segregacja odpadów u źródeł jako surowców wtórnych, systematyczny zakup i ustawianie pojemników na odpady zbierane selektywnie (w tym na baterie i lekarstwa), eksploatacja ZZO w Mnichach (na podstawie porozumienia międzygminnego), usprawnienie selektywnej zbiórki odpadów niebezpiecznych od mieszkańców Gminy, podjęcie działań (przy współudziale innych gmin i ZUO Mnichy) w celu stworzenia systemu unieszkodliwiania lub odzysku odpadów organicznych, wprowadzenie selektywnej zbiórki odpadów biodegradowanych na terenach wieskiej zabudowy jednorodzinnej.

Oczekiwane efekty: poprawa estetyki Gminy, poczucie czystości, ochrona środowiska, zwiększenie zainteresowania turystów walorami Gminy

Beneficjenci: mieszkańcy Gminy, podmioty gospodarcze, turyści

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

4.2.1. Realizacja gminnego programu odpadami stałymi

4.2.2. Wzrost poziomu edukacji ekologicznej mieszkańców Gminy Kwilcz – selekcja odpadów

4.2.3. Rekultywacja wysypiska odpadów

4.2.1. Realizacja gminnego programu odpadami stałymi	
Okres realizacji (lata)	2005-2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	dokumentacja techniczna, obsługa techniczna, środki finansowe, wykonawstwo
Zasoby spoza Gminy	doradztwo
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	w ramach bieżących zadań Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	100%

4.2.2. Wzrost poziomu edukacji ekologicznej mieszkańców Gminy Kwilcz – selekcja odpadów	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z mieszkańcami Gminy
Zasoby z Gminy	środki finansowe, siła robocza, wykonawstwo
Zasoby spoza Gminy	doradztwo, urządzenia do segregacji śmieci, środki finansowe

Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe, środki Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, prywatne fundusze
Udział środków własnych Gminy	20%

4.2.3. Rekultywacja wysypiska odpadów

Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z mieszkańcami Gminy
Zasoby z Gminy	środki finansowe, siła robocza, wykonawstwo
Zasoby spoza Gminy	doradztwo, urządzenia do segregacji śmieci, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe, środki Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej, prywatne fundusze
Udział środków własnych Gminy	20%

4.3. Cel operacyjny 3:

Gazyfikacja Gminy Kwilcz

Uzasadnienie: na terenie Gminy nie ma stacji redukcyjnych gazu, natomiast jest już wytyczony i ogrodzony teren gotowy do wstawienia potrzebnych urządzeń. Nie ma również sieci rurociągów niskiego ciśnienia. Pewnym ułatwieniem jest to, że przez teren Gminy przebiega gazociąg wysokociśnieniowy i średnociśnieniowy. Drożący olej opałowy oraz dbałość o czyste powietrze skłania mieszkańców do wykorzystania gazu jako paliwa do ogrzewania mieszkań. W trakcie opracowywania jest projekt techniczny gazyfikacji Gminy. Budowa sieci gazowej rozpocznie się w latach 2005-2006 przyciągnięciem do Kwilcza i dołączeniem do obiektów gminnych przyłączy gazowych.

Oczekiwane efekty: poprawa standardu życia mieszkańców, zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Gminy, zmniejszenie zanieczyszczenia powietrza poprzez redukcję spalin

Beneficjenci: mieszkańcy Gminy, podmioty gospodarcze, turyści

Okres realizacji lata: 2005 – 2010

Projekty:

4.3.1. Opracowanie projektu technicznego gazyfikacji Gminy

4.3.2. Wybudowanie stacji redukcyjnej i sieci gazowej z przyłączami

4.3.3. Rozbudowa sieci gazowej o pozostałe miejscowości Gminy Kwilcz

4.3.1. Opracowanie projektu technicznego gazyfikacji Gminy	
Okres realizacji (lata)	2005
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z Wielkopolskim Zakładem Gazownictwa
Zasoby z Gminy	opracowana koncepcja gazyfikacji Gminy, obsługa techniczna, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	konsultacje, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	Wielkopolski Zakład Gazownictwa, fundusze pomocowe, budżet Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	25%

4.3.2. Wybudowanie stacji redukcyjnej i sieci gazowej z przyłączami	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z Wielkopolskim Zakładem Gazownictwa
Zasoby z Gminy	obsługa techniczna, środki finansowe, robocizna, teren
Zasoby spoza Gminy	częściowe wykonawstwo, środki finansowe, konsultacje, uzgodnienia prawne
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	Wielkopolski Zakład Gazownictwa, fundusze pomocowe, prywatni inwestorzy
Udział środków własnych Gminy	20% (w tym również środki finansowe zainteresowanych odbiorców gazu)

4.3.3. Rozbudowa sieci gazowej o pozostałe miejscowości Gminy Kwilcz	
Okres realizacji (lata)	2006 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z Wielkopolskim Zakładem Gazownictwa
Zasoby z Gminy	obsługa techniczna, środki finansowe, robocizna, teren
Zasoby spoza Gminy	częściowe wykonawstwo, środki finansowe, konsultacje, uzgodnienia prawne
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	Wielkopolski Zakład Gazownictwa, fundusze pomocowe, prywatni inwestorzy
Udział środków własnych Gminy	20% (w tym również środki finansowe zainteresowanych odbiorców gazu)

4.4. Cel operacyjny 4:**Modernizacja sieci wodociągowej**

Uzasadnienie: na terenie Gminy Kwilcz wszystkie sołectwa są zwodociągowane. W zakresie gospodarki wodociągowej dużo zrobiono w ostatnich latach. Opracowano i wdrożono koncepcję sprawnych i nowoczesnych wodociągów, zmodernizowano i rozbudowano ujęcia wody, jak również przystosowano sieć wodociągową do potrzeb przeciw-pożarowych. Konieczna jest budowa pojedynczych odcinków sieci, remonty i modernizacje istniejących odcinków i stacji wodociągowych. Do modernizacji zaliczają się przede wszystkim dwie stacje w Kwilczu, w tym jedna przejęta od ANR oraz jedna w Dąbrowie.

Oczekiwane efekty: poprawa jakości wody użytkowej, zmniejszenie awaryjności istniejącej sieci, obniżenie kosztów eksploatacji urządzeń wodociągowych, zwiększenie atrakcyjności inwestycyjnej Gminy

Beneficjenci: ogół mieszkańców Gminy, istniejące podmioty gospodarcze, przyszli inwestorzy

Okres realizacji lata: 2005 – 2010

Projekty:

4.4.1. Budowa pojedynczych odcinków sieci wodociągowej

4.4.2. Remonty i modernizacja stacji wodociągowych

4.4.1. Budowa pojedynczych odcinków sieci wodociągowej	
Okres realizacji (lata)	2005-2008
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	obsługa techniczno - projektowa, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	konsultacje, opinie prawne, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwicz, środki funduszy pomocowych
Udział środków własnych Gminy	25%

4.4.2. Remonty i modernizacja stacji wodociągowych	
Okres realizacji (lata)	2005-2008
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	obsługa techniczna, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	konsultacje, częściowe wykonawstwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki z funduszy pomocowych, budżet Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	25%

4.5. Cel operacyjny 5:

Usprawnienie telefonizacji Gminy

Uzasadnienie: istniejąca w gminie sieć telekomunikacyjna w perspektywie 15 lat z pewnością nie wystarczy. Są na terenie Gminy trzy stacje telefonii komórkowej, jednak telekomunikacja przewodowa jest nadal dużo tańsza i zdaniem społeczności Gminy w tym kierunku powinny iść inwestycje. Nadal istnieje znaczna luka w zakresie telefonizacji, co ma niewątpliwy wpływ na możliwości kontaktowania się mieszkańców Gminy ze światem. Wzrost atrakcyjności Gminy w zakresie inwestycji inwestorów zewnętrznych uzależniony jest przede wszystkim od łatwego, szybkiego przepływu informacji, a to jest możliwe tylko przy sprawnej, o odpowiedniej pojemności telefonii przewodowej. W szczególności konieczne i pożądane jest położenie łączy szerokopasmowych, które ułatwią komunikację internetową. Podstawowe zadania do wykonania to Wymiana centrali na cyfrową oraz modernizacja sieci teleinformatycznych.

Oczekiwane efekty: usprawnienie działalności gospodarczej, poprawa jakości życia mieszkańców Gminy, poprawa bezpieczeństwa, wzrost atrakcyjności inwestycyjnej Gminy

Beneficjenci: mieszkańcy Gminy, podmioty gospodarcze, przyszli inwestorzy

Okres realizacji lata: 2005 – 2010

Projekty:

4.5.1. Rozbudowa centrali telefonicznej

4.5.2. Modernizacja sieci teleinformatycznej

4.5.1. Rozbudowa centrali telefonicznej	
Okres realizacji (lata)	2005
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z odpowiednią firmą telekomunikacyjną
Zasoby z Gminy	siła robocza, dokumentacja techniczna, środki finansowe, istniejąca centrala
Zasoby spoza Gminy	doradztwo, wykonawstwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, prywatni inwestorzy, środki firmy telekomunikacyjnej, dotacje z funduszy pomocowych UE
Udział środków własnych Gminy	do 5%

4.5.2. Modernizacja sieci teleinformatycznej	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z odpowiednią firmą telekomunikacyjną
Zasoby z Gminy	istniejąca sieć, siła robocza, dokumentacja techniczna, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	konsultacje, wykonawstwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, środki firmy telekomunikacyjnej, dotacje z funduszy pomocowych UE
Udział środków własnych Gminy	do 5%

4.6. Cel operacyjny 6:

Modernizacja dróg i chodników w Gminie

Uzasadnienie: znaczny wzrost ruchu kołowego na drogach powoduje zagrożenie dla mieszkańców i środowiska. Na terenie Gminy Kwilcz jest ponad 65 km dróg lokalnych i gminnych na 100 km² powierzchni. Ilość dróg jest wystarczająca, jednak ich nawierzchnia, szerokość, podbudowa, czyli całościowo stan techniczny jest zły. Niewystarczająca jest również ilość chodników. Droga krajowa nr 24, przebiegająca przez Kwilcz i Lubosz, stwarza duże zagrożenie bezpieczeństwa mieszkańców. Niewystarczające i energochłonne oświetlenie ulic i chodników wymaga uzupełnienia i modernizacji. Rozwiązania wymaga również brak

bezpiecznych parkingów, zwłaszcza w miejscowościach, przez które przebiegają drogi o dużym natężeniu ruchu kołowego oraz na osiedlach mieszkaniowych. Osobnym problemem jest usunięcie barier architektonicznych – dotychczas wykonano podjazdy do Urzędu Gminy, Ośrodka Zdrowia, apteki i w części szkół – pozostała poczta i szkoła w Luboszu.

Oczekiwane efekty: zmniejszenie liczby wypadków, skrócenie czasu przejazdu, zwiększenie bezpieczeństwa i komfortu jazdy, zwiększenie bezpieczeństwa pieszych zwłaszcza o zmroku, wzrost atrakcyjności gospodarczej Gminy

Beneficjenci: mieszkańcy Gminy, wszyscy użytkownicy dróg

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

4.6.1. Budowa obwodnicy drogi nr 24 w Luboszu

4.6.2. Modernizacja dróg gminnych

4.6.3. Modernizacja i budowa chodników

4.6.4. Modernizacja oświetlenia ulicznego

4.6.5. Dostosowanie infrastruktury drogowej dla osób niepełnosprawnych

4.6.1. Budowa obwodnicy drogi nr 24 w Luboszu	
Okres realizacji (lata)	2010 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz, Generalna Dyrekcja Dróg Publicznych
Zasoby z Gminy	obsługa techniczna, środki finansowe, częściowe wykonawstwo, teren
Zasoby spoza Gminy	projekt, wykonawstwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	dotacje budżetowe, środki z funduszy pomocowych UE, prywatne fundusze
Udział środków własnych Gminy	0%

4.6.2. Modernizacja dróg gminnych	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	wykonawstwo, projekty techniczne, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe, konsultacje

Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe, środki z funduszy pomocowych z UE
Udział środków własnych Gminy	25%

4.6.3. Modernizacja i budowa chodników

Okres realizacji (lata)	2005 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz, Rady osiedli, sołectwa
Zasoby z Gminy	projekty techniczne, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	trudno określić
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, mieszkańcy zainteresowanych osiedli i sołectw, środki z funduszy pomocowych z UE
Udział środków własnych Gminy	30%

4.6.4. Modernizacja oświetlenia ulicznego

Okres realizacji (lata)	2005-2011
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz, Zakład Energetyczny
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, wykonawstwo, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	wykonawstwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	trudno określić
Źródła finansowania	budżet Urząd Gminy Kwilcz, dodatkowo powiat i Wójt dróg
Udział środków własnych Gminy	50%

4.6.5. Dostosowanie infrastruktury drogowej dla osób niepełnosprawnych

Okres realizacji (lata)	2005 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	wykonawstwo, obsługa techniczna, środki finansowe
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe, konsultacje
Wartość zadania (zł).	trudno określić
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, środki z funduszy pomocowych, dotacje organizacji społecznych
Udział środków własnych Gminy	40%

4.7. Cel operacyjny 7:
**Wyznaczenie i przygotowanie terenów pod budownictwo
mieszkaniowe i inwestycyjne**

Uzasadnienie: w celu zaktywizowania działalności gospodarczej, uatrakcyjnienia Gminy dla inwestorów z zewnątrz, należy odpowiednio przygotować tereny z przeznaczeniem na budownictwo mieszkaniowe oraz pod przyszłe inwestycje. Uzbrojone pod względem infrastruktury tereny, bliskość drogi krajowej, dobra sieć dróg gminnych, atrakcyjność przyrodnicza z pewnością staną się zachętą dla inwestorów spoza Gminy. Dotychczas zatwierdzono Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego Gminy, opracowano Program rozwoju budownictwa mieszkaniowego, zaktualizowano Plan zagospodarowania przestrzennego. W Rozbitku wydzielono tereny pod budownictwo, a zatwierdzanie kolejnych gruntów następuje wraz z aktualizacją planów zagospodarowania przestrzennego. Pozostaje realizacja Programu rozwoju budownictwa mieszkaniowego, wyznaczenie kolejnych terenów pod budownictwo mieszkaniowe i uzbrajanie ich oraz bieżące aktualizowanie planów zagospodarowania przestrzennego Gminy.

Oczekiwane efekty: wzrost liczby podmiotów gospodarczych, tworzenie nowych miejsc pracy, rozwój budownictwa mieszkaniowego, wzrost dochodów ludności i budżetu Gminy

Beneficjenci: ogół mieszkańców Gminy, podmioty gospodarcze

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

4.7.1. Realizacja Programu rozwoju budownictwa mieszkaniowego

4.7.2. Aktualizacja planu zagospodarowania przestrzennego Gminy

4.7.3. Wydzielenie gruntów pod budownictwo mieszkaniowe

4.7.4. Uzbrojenie wyznaczonych gruntów pod budownictwo

4.7.1. Realizacja Programu rozwoju budownictwa mieszkaniowego	
Okres realizacji (lata)	2005-2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	środki finansowe, wykonawstwo
Zasoby spoza Gminy	konsultacje, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz

Udział środków własnych Gminy	100%
-------------------------------	------

4.7.3. Aktualizacja planu zagospodarowania przestrzennego Gminy

Okres realizacji (lata)	2005-2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	środki finansowe, obsługa techniczna
Zasoby spoza Gminy	konsultacje, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	100%

4.7.4. Wydzielenie gruntów pod budownictwo mieszkaniowe

Okres realizacji (lata)	2005-2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	teren, środki finansowe, wykonawstwo
Zasoby spoza Gminy	konsultacje, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz
Udział środków własnych Gminy	100%

4.7.5. Uzbrojenie wyznaczonych gruntów pod budownictwo

Okres realizacji (lata)	2005-2011
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	teren, dokumentacja techniczna, środki finansowe, wykonawstwo
Zasoby spoza Gminy	wykonawstwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, środki inwestorów z Gminy i spoza Gminy, środki z funduszy pomocowych
Udział środków własnych Gminy	30%

5. Cel strategiczny nr 5:**Rozwój usług społecznych****Uzasadnienie**

Wysoki poziom kształcenia dzieci i młodzieży, aktywne uczestnictwo w kulturze, dobra opieka medyczna, dobre warunki do uprawiania sportu stanowią podstawowy warunek osiągnięcia celu wysokiej jakości życia mieszkańców. Liderzy Gminy Kwilcz w dyskusjach nad kierunkami rozwoju Gminy wskazali na potrzeby: budowa nowej bazy gimnazjum, systematyczne wyposażenie szkół w środki dydaktyczne, zwiększenie dostępności do specjalistycznej opieki zdrowotnej, kultywowanie tradycji i obyczajów ludowych, zaspokojenie potrzeb społecznych i kulturalnych. Wysoki poziom usług społecznych będzie dodatkowym atutem w zwiększaniu zainteresowania Gminą turystów i pozyskiwaniu nowych mieszkańców Gminy. Zatem Samorząd Gminy będzie pełnił funkcje inspiratora lub organizatora różnorodnych usług społecznych dla mieszkańców Gminy.

Cele operacyjne:

- 1. Wysoki poziom oświaty szkolnej**
- 2. Rozwój kultury**
- 3. Poprawa opieki społecznej i bezpieczeństwa mieszkańców**

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Odpowiedzialny: Samorząd Gminy Kwilcz

PLAN REALIZACJI CELU STRATEGICZNEGO nr 5**5.1. Cel operacyjny 1:****Wysoki poziom oświaty szkolnej**

Uzasadnienie: w Gminie istnieje potrzeba systematycznego doposażania szkół w pomoce dydaktyczne. Lepiej wyposażone szkoły zwiększają szanse awansu społecznego mieszkańców Gminy oraz podnoszą poziom satysfakcji ze zdobywania wiedzy.

Oczekiwane efekty: wysoka skuteczność nauczania, wyrównany poziom wiedzy i umiejętności dzieci z różnych środowisk

Beneficjenci: dzieci i młodzież z terenu Gminy

Okres realizacji lata: 2005 – 2015

Projekty:

5.1.1. Wyposażanie szkół w środki dydaktyczne

5.1.2. Rozbudowa szkoły o funkcje przedszkola dla klas "0"

5.1.3. Budowa sali gimnastycznej

5.1.4. Przekształcenie Szkoły w Kwilczu w Ośrodek Edukacyjno-Kulturalny

5.1.1. Wyposażanie szkół w środki dydaktyczne	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	środki finansowe, projekt
Zasoby spoza Gminy	fundusze
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki własne Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe
Udział środków własnych Gminy	20%

5.1.2. Rozbudowa szkoły o funkcje przedszkola dla klas "0"	
Okres realizacji (lata)	2006 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	środki finansowe, projekt
Zasoby spoza Gminy	fundusze
Wartość zadania (zł).	120.000
Źródła finansowania	środki własne Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe
Udział środków własnych Gminy	20%

5.1.3. Budowa sali gimnastycznej	
Okres realizacji (lata)	2006 – 2010
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	środki finansowe, projekt
Zasoby spoza Gminy	fundusze
Wartość zadania (zł).	900.000
Źródła finansowania	środki własne Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe
Udział środków własnych Gminy	20%

5.1.4. Przekształcenie Szkoły w Kwilczu w Ośrodek Edukacyjno-Kulturalny	
Okres realizacji (lata)	2007 – 2008
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz
Zasoby z Gminy	środki finansowe, projekt
Zasoby spoza Gminy	fundusze
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki własne Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe
Udział środków własnych Gminy	20%

5.2. Cel operacyjny 2.

Rozwój kultury

Uzasadnienie: dla zwiększenia zainteresowania i dostępności mieszkańców Gminy do kultury planuje się organizowanie różnych imprez kulturalnych. Szczególną rolę będą odgrywać w tym zakresie imprezy masowe, które dodatkowo będą przyczyniać się do integracji społeczeństwa Gminy. Będzie rozwijana działalność Gminnej Biblioteki Publicznej. Wspierane będą działania chórów, a także kół gospodyń wiejskich. Rozwój kultury powinien przyczynić się do podniesienia standardu życia i pracy na wsi. Na terenie Gminy znajdują się liczne obiekty zabytkowe, które nie są powszechnie znane. Kwilcz jest jedną z gmin w Wielkopolsce, która szczyli się bogatą tradycją i obyczajami. Dlatego społeczność Gminy widzi potrzebę należytej dbałości o dziedzictwo kulturowe tak, aby móc jak najwięcej przekazać przyszłym pokoleniom.

Oczekiwane efekty: rozwój intelektualny społeczeństwa, zachowane dziedzictwo i kultura ludowa, wzbogacenie oferty turystycznej Gminy.

Beneficjenci: społeczność Gminy i powiatu międzychodzkiego, turyści.

Okres realizacji lata: 2005 – 2015.

Projekty:

5.2.1. Ożywienie ruchu kulturalnego w Gminie.

5.2.1. Ożywienie ruchu kulturalnego w Gminie	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz, organizacje społeczne, mieszkańcy
Zasoby z Gminy	obsługa organizacyjna, baza lokalowa, animatorzy kultury, dziedzictwo kulturowe
Zasoby spoza Gminy	artyści, doradztwo, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	20 tys. rocznie
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, sponsorzy, dotacje budżetowe
Udział środków własnych Gminy	20%

5.3. Cel operacyjny 3.

Poprawa opieki społecznej i bezpieczeństwa mieszkańców

Uzasadnienie: mieszkańcy Gminy zgłaszają celowość rozszerzenia działalności centrum usług społecznych, w którym będzie skupiona działalność różnych organizacji społecznych np.: gminnego ośrodka pomocy społecznej, klubu seniora, klubu AA. Potrzeba takiego centrum podyktowana jest z jednej strony postępującym ubożeniem społeczeństwa, a z drugiej rosnącym zagrożeniem różnych patologii społecznych.

Liderzy Gminy wskazują także na niedostateczną dostępność do specjalistycznej opieki zdrowotnej. Mieszkańcy wielokrotnie deklarowali potrzebę powstania specjalistycznych gabinetów. Istnieje też konieczność prowadzenia na terenie Gminy Warsztatów terapii zajęciowej.

W ostatnich latach wzrosły ilości kradzieży, napadów i rozboi. Zachodzi więc konieczność zintensyfikowania działań dla poprawy bezpieczeństwa publicznego ludności.

Oczekiwane efekty: poprawa dostępności do specjalistycznej opieki medycznej, wzrost bezpieczeństwa w gminie i poziomu życia mieszkańców, wzrost atrakcyjności Gminy.

Beneficjenci: społeczność Gminy, turyści, przedsiębiorstwa z terenu Gminy.

Okres realizacji lata: 2005 – 2015.

Projekty:

5.3.1. Zwiększenie dostępności do specjalistycznej opieki zdrowotnej.

5.3.2. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców.

5.3.1. Zwiększenie dostępności do specjalistycznej opieki zdrowotnej	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	UG i Starostwo Powiatowe, przychodnia SIMED
Zasoby z Gminy	przychodnia lekarska
Zasoby spoza Gminy	środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	środki spoza Gminy (NFZ)
Udział środków własnych Gminy	w ramach kosztów bieżących budżetu Gminy

5.3.2. Poprawa bezpieczeństwa mieszkańców	
Okres realizacji (lata)	2005 – 2015
Odpowiedzialny	Wójt Gminy Kwilcz we współpracy z Policją i mieszkańcami
Zasoby z Gminy	komisariat, kadra policji, gminna służba porządkowa
Zasoby spoza Gminy	wyposażenie, środki finansowe
Wartość zadania (zł).	do oszacowania
Źródła finansowania	budżet Gminy Kwilcz, dotacje budżetowe
Udział środków własnych Gminy	10%

6. HARMONOGRAM DZIAŁAŃ

W załączonej w dalszej części opracowania przedstawiono graficznie okresy realizacji poszczególnych celów i zadań ujętych w Strategii.

Okresy realizacji poszczególnych celów i zadań mogą zostać zweryfikowane i ulec zmianie w zależności od bieżących uwarunkowań.

7. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU GMINY

System wdrażania Strategii Rozwoju Gminy Kwilcz jest realizowany w oparciu o system wdrażania pomocy strukturalnej Unii Europejskiej. Unia Europejska nakłada na państwa członkowskie – beneficjentów, korzystających ze środków finansowych funduszy strukturalnych obowiązek przestrzegania zasad i procedur wspólnotowych, które zostały określone w Rozporządzeniu ramowym nr 1260/1999/WE z dnia 21 czerwca 1999r.

Poszczególne projekty będą wdrażane w oparciu o zasady wydatkowania środków według źródeł ich pochodzenia. Korzystanie ze środków własnych, jak i środków unijnych wymusza konieczność sprostania wielu wymogom formalnym, głównie za sprawą odmiennych zasad wykorzystania danych środków finansowych.

7.1. Instytucja Zarządzająca Strategią

Funkcję Instytucji Zarządzającej i koordynującej realizację Strategii Gminy Kwilcz będzie pełnił specjalnie powołany zespół, w skład, którego wejdą pracownicy Urzędu Gminy i jednostek podległych oraz przedstawiciele partnerów społeczno-gospodarczych.

Zakres zadań Instytucji Zarządzającej obejmuje między innymi:

- ustalenie szczegółowych zasad i kryteriów realizacji Strategii
- zapewnienie zgodności realizacji Strategii z poszczególnymi dokumentami programowymi wyższego rzędu, w tym w szczególności w zakresie zamówień publicznych, zasad konkurencji, ochrony środowiska, jak też zagwarantowanie przestrzegania zasad zawierania kontraktów publicznych
- zbieranie danych statystycznych i finansowych na temat postępów wdrażania oraz przebiegu realizacji projektów w ramach Strategii
- zapewnienie przygotowania i wdrożenia planu działań w zakresie informacji i promocji Strategii
- przygotowanie rocznych raportów na temat wdrażania Strategii, zbieranie informacji do rocznego raportu o nieprawidłowościach
- dokonanie oceny po zakończeniu realizacji Strategii.

Do właściwej oceny Strategii, Instytucja Zarządzająca może tworzyć grupy robocze, korzystać z opinii niezależnych ekspertów lub usług innych instytucji.

7.2. Instytucja wdrażająca Strategię

Urząd Gminy w Kwilczu jako instytucja wdrażająca Strategię jest odpowiedzialny za:

- kreowanie, przyjmowanie i składanie wniosków aplikacyjnych od instytucji podległych – beneficjentów pomocy
- kontrolę formalną składanych wniosków, ich zgodności z procedurami i z zapisami w Strategii
- ewentualne monitorowanie wdrażania poszczególnych projektów
- zapewnienie informowania o współfinansowaniu przez UE realizowanych projektów.

8. MONITOROWANIE, OCENA I KOMUNIKACJA SPOŁECZNA

8.1. System monitorowania Strategii

Kluczowe znaczenie w monitorowaniu i stymulowaniu realizacji Strategii posiada Rada Gminy. Instytucja Zarządzająca współpracuje z Radą, której główną rolą będzie monitorowanie przebiegu realizacji zadań zawartych w Strategii oraz ewentualne interweniowanie w przypadku stwierdzenia spóźnień lub nieuzasadnionej rezygnacji z realizacji zadania.

8.2. Sposoby oceny Strategii

Skuteczność Strategii będzie poddawana bieżącej ocenie. Sprawowana ona będzie przez Wójta Gminy oraz Radę Gminy przy pomocy wskaźników postępu realizacji i oceny skuteczności wdrażanych projektów określonych w poszczególnych programach operacyjnych i w wytycznych opracowanych przez Ministerstwo Gospodarki, Pracy i Polityki Społecznej pt.: „Wskaźniki do projektów realizowanych w ramach ZPORR”.

8.3. Public Relations Strategii

Zadaniem działań informacyjnych i promocyjnych jest:

- zapewnienie powszechnego dostępu do informacji o możliwościach ubiegania się o wsparcie ze środków funduszy strukturalnych na realizację projektów służących rozwojowi regionalnemu dla wszystkich grup docelowych z terenu Gminy Kwilcz
- zapewnienie czytelnej informacji o kryteriach oceny i wyboru projektów oraz obowiązujących w tym zakresie procedurach
- zapewnienie bieżącej informowania opinii publicznej o zakresie i wymiarze pomocy wspólnotowej dla poszczególnych projektów i rezultatach działań na poziomie Gminy,
- inicjowanie dodatkowych działań promocyjnych o zasięgu lokalnym
- zapewnienie współpracy z instytucjami zaangażowanymi w monitorowanie i realizowanie Strategii w zakresie działań informacyjnych i promocyjnych poprzez wymianę informacji i wspólne przedsięwzięcia
- wykorzystanie nowoczesnych źródeł przekazu i nowoczesnych technologii, m.in. takich jak: Internet, poczta elektroniczna, elektroniczna archiwizacja dokumentów, w celu usprawnienia komunikacji pomiędzy podmiotami uczestniczącymi w realizacji Strategii.

Wszelkie działania podejmowane w ramach Strategii Gminy Kwilcz będą uwzględniały specyficzne potrzeby grup docelowych w kwestii informacji oraz użytych instrumentów w celu osiągnięcia maksymalnej skuteczności. Grupami docelowymi Strategii są:

- społeczeństwo – to bezpośredni beneficjent – kształtowanie i informowanie opinii publicznej poprzez przekazywanie powszechnej wiedzy o działaniach Unii Europejskiej, o wdrażaniu i wykorzystaniu środków wspólnotowych, o korzyściach płynących z członkostwa, o budowaniu pozytywnego wizerunku podmiotów zaangażowanych w proces wdrażania pomocy, co przyczyni się do poparcia dla inwestycji

- beneficjenci - osoby, instytucje lub grupy społeczne bezpośrednio korzystające z wdrażanej pomocy:
 - jednostki samorządu terytorialnego szczebla gminnego
 - podmioty będące jednostkami podległymi samorządowi gminnemu bądź realizujące zadania jednostki samorządu terytorialnego
 - podmioty gospodarcze
 - organizacje zrzeszające przedsiębiorców
 - organizacje pozarządowe
 - inne organizacje społeczne
 - media.

Szczególnie istotną jest potrzeba kształtowania pozytywnego wizerunku Strategii Gminy Kwilcz. Za jego pośrednictwem należy kształtować świadomość w zakresie istnienia oraz możliwości pozyskania środków dla jednostek samorządu terytorialnego, a od tego uzależnione jest wykorzystanie pomocy w ramach funduszy strukturalnych płynących z Unii Europejskiej.

Aby osiągnąć cele związane z informacją i promocją Strategii będą stosowane m.in. następujące środki i instrumenty:

- konferencje, seminaria, wykłady, warsztaty, prezentacje – propagujące informacje o możliwościach wykorzystania środków unijnych, o rezultatach wsparcia UE oraz upowszechniające wiedzę na ten temat
- wizytacje projektów, ekspozycje projektów – mogą stanowić skuteczne metody prezentacji osiągnięć w zakresie inicjatyw z wykorzystaniem środków unijnych
- informowanie o projektach i ich promocja przez beneficjentów – dbanie o przekazywanie odpowiedniej wiedzy beneficjentom z terenu Gminy Kwilcz – odpowiedzialnych za spełnienie wymogów w tym zakresie
- serwisy internetowe – to szybkie i ogólnodostępne źródło informacji na temat możliwości pozyskania pomocy unijnej, zaś dla opinii publicznej będzie to kompleksowe źródło informacji o osiągnięciach Strategii, wsparciu ze środków Unii Europejskiej dla Gminy,
- publikacje, broszury informacyjne, plakaty, reklamy, materiały audio – wizualne, ulotki – pozwalają w łatwy, przystępny i atrakcyjny sposób przekazywać wiedzę o Unii Europejskiej i dostępnej pomocy, a także o roli instytucji samorządowych w zarządzaniu tą pomocą
- współpraca z mediami – publikacje prasowe, artykuły, relacje, wiadomości w lokalnej i regionalnej telewizji oraz rozgłoszeniach radiowych, audycje, reklamy czy ogłoszenia to kluczowe źródła przekazu wszelkich informacji o realizacji Strategii w szczególności w odniesieniu do opinii publicznej.

9. PODSUMOWANIE

Zespół autorów Strategii wyraża nadzieję i jest przekonany, że społeczność Gminy będzie identyfikować się z powyższą Strategią, a my żywimy nadzieję na osiągnięcie zamierzonych w Strategii celów i urzeczywistnienia zawartej w niej wizji rozwoju Gminy.

Powodem takiego przekonania jest zarówno poinformowanie społeczności o przeprowadzanym procesie planowania rozwoju, a także czynne uczestnictwo jej przedstawicieli w: określaniu silnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń, w jej rozwoju, identyfikowaniu priorytetowych problemów i zadań.

Strategia otworzy nowy okres w działalności władz lokalnych i w życiu społeczności Gminy. Zarządzanie Gminą realizowane będzie poprzez cele. Konieczne będą systemowe działania zmierzające do osiągnięcia poszczególnych celów strategicznych.

Do najważniejszych i najtrudniejszych prac dla osób odpowiedzialnych za zrealizowanie poszczególnych zadań należeć będzie poszukiwanie zewnętrznych środków finansowych. Jednocześnie duże znaczenie dla skuteczności Strategii będą miały działania o charakterze edukacyjnym. Chodzi tu szczególnie o pobudzenie i rozwinięcie przedsiębiorczości i samorządności mieszkańców Gminy.

W następnych latach należy prowadzić monitoring realizacji Strategii – przegląd zaawansowania celów i zadań zawartych w Strategii. Jeżeli zajdą takie potrzeby liderzy gminni powinni dokonywać korekt i zmian w Strategii, zwłaszcza w jej planie operacyjnym.

10. SPIS TABEL

Tabela 1.1. Gospodarka Gminy Kwilcz	9
Tabela 1.2. Sfera społeczna w Gminie Kwilcz.....	10
Tabela 1.3. Środowisko naturalne w Gminie Kwilcz.....	11
Tabela 1.4. Infrastruktura techniczna w Gminie Kwilcz.....	12